





## ÍNDICE

### Relatório do Plano de Ação e Orçamento para 2016

1. Introdução	Pág. 04
2. Da CIM Região de Coimbra e dos seus órgãos	Pág. 05
3. Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial	Pág. 05
3.1. Da Visão Estratégica para a Região de Coimbra	Pág. 05
3.2. Estruturação do Plano de Ação da EIDT	Pág. 05
4. Do ITI da CIM Região de Coimbra	Pág. 07
5. Do Enquadramento Estratégico das Opções do Plano	Pág. 10
5.1. Contextualização	Pág. 10
5.2. Eixos Prioritários e Objetivos	Pág. 11
5.3. Projetos	Pág. 13
5.4. Eixos Prioritários, Objetivos e Projetos	Pág. 13
5.5. Condicionantes	Pág. 15
6. Projetos em execução com efeitos financeiros em 2016	Pág. 16
6.1. No âmbito do QREN	Pág. 16
6.2. Sem financiamento comunitário	Pág. 18
7. Do Orçamento	Pág. 20
7.1. Da Receita	Pág. 20
7.2. Da Despesa	Pág. 23

### Mapas Previsionais para 2016

1. Resumo do Orçamento	Pág. 25
2. Resumo do Orçamento por Capítulo	Pág. 27
3. Orçamento da Receita e da Despesa	Pág. 29
4. Orçamento por Classificação Económica	Pág. 35
5. Grandes Opções do Plano	Pág. 39
6. Plano Plurianual de Investimentos	Pág. 48
7. Atividades Mais Relevantes	Pág. 51

<b>Termo de Encerramento</b>	Pág. 59
------------------------------	---------

### Anexos

Anexo 1 - Órgãos da CIM Região de Coimbra	Pág. 61
Anexo 2 - Organigrama	Pág. 66
Anexo 3 - Mapa de Pessoal	Pág. 68
Anexo 4 - Mapa com o total das responsabilidades financeiras resultantes de compromissos plurianuais	Pág. 73
Anexo 5 - Declaração da não existência de entidades controladas	Pág. 75



## **Relatório do Plano de Ação e Orçamento para 2016**



## 1. Introdução

Em cumprimento da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro na sua atual redação, que determina o novo regime financeiro das autarquias locais e entidades intermunicipais (RFALEI) e da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro de 2013 na sua atual redação, que determina o novo regime jurídico das autarquias e das entidades intermunicipais, em especial o estabelecido na alínea f) do n.º 1 do artigo 96.º, da alínea c) do n.º 1 do artigo 90.º e da alínea b) do artigo 84.º do Anexo I da referida lei, apresentamos as Opções do Plano (Plano de Ação) e Orçamento da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra (CIM RC) para o ano de 2016, para apreciação e votação do Conselho Intermunicipal e da Assembleia Intermunicipal.

Os documentos previsionais para 2016 foram elaborados em cumprimento do estabelecido com o Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, que aprova o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), na sua atual redação.

Os documentos previsionais consubstanciam-se nas Grandes Opções do Plano e no Orçamento. As Grandes Opções do Plano incorporam o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e Atividades Mais Relevantes (AMR) e o Orçamento incorpora o Resumo do Orçamento, o Orçamento da Despesa e o Orçamento da Receita.

Fazem igualmente parte do presente documento, o Organigrama, o Mapa de Pessoal, o mapa com o total das responsabilidades financeiras resultantes de compromissos plurianuais e a declaração da não existência de entidades controladas.

Com estes documentos pretende-se dar continuidade ao reforço da intervenção da CIM Região de Coimbra como promotora do desenvolvimento regional através da articulação de políticas municipais e do estabelecimento de parcerias com os outros agentes de desenvolvimento que operam no território.

Cabe aqui sublinhar a relevância de uma boa utilização dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) disponíveis no PO Centro 2020, nos PO Temáticos Nacionais e nos programas geridos diretamente pela Comissão Europeia, em particular o Horizonte 2020.



## 2. Da CIM Região de Coimbra e dos seus órgãos

Os órgãos da CIM Região de Coimbra, de acordo com o artigo 82.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, são a Assembleia Intermunicipal, o Conselho Intermunicipal, o Secretariado Executivo Intermunicipal e o Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal da Região de Coimbra (CEDI).

No anexo 1 apresenta-se, para além dos membros da Assembleia Intermunicipal, do Conselho Intermunicipal e do Secretariado Intermunicipal, a composição do CEDI.

## 3. Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial

### 3.1. Da Visão Estratégica para a Região de Coimbra

A visão estratégica para a Região de Coimbra encontra-se definida na Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial (EIDT):

#### **Região Exemplar**

Na gestão eficiente dos recursos naturais e do património, orientada para a redução dos custos energéticos suportados pelas organizações e famílias e para a sustentabilidade dos valores ambientais e culturais.

#### **Região Pioneira e Líder**

Na construção de um sistema educativo, científico e tecnológico de referência nacional, orientado para o aumento da capacidade inovadora, produtiva e exportadora do tecido empresarial regional.

#### **Região Comprometida**

Com a diversidade das identidades e modos de vida locais, através da valorização do potencial endógeno, da facilitação da mobilidade e da garantia de equidade nas condições de acesso ao emprego, saúde, educação e proteção social.

Esta visão constitui um desafio à CIM RC no sentido de ser um agente fortemente empenhado na mobilização de parceiros para o desenvolvimento de projetos integrados, de articulador de políticas públicas e de promotor de uma adequada territorialização das mesmas.

### 3.2. Estruturação do Plano de Ação da EIDT

O Plano de Ação que incorpora a Estratégia da Região de Coimbra define um conjunto de Iniciativas Estruturantes, que saem do perímetro da intervenção municipal direta e que estão alinhadas com o PO Centro 2020<sup>1</sup>.

Apresentam-se, de forma sintetizada, as Iniciativas Estruturantes da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial, com as quais os projetos a candidatar a financiamento do PO CENTRO 2020 ou dos PO Temáticos deverão estar alinhados.

<sup>1</sup> Com as necessárias alterações em função da versão final do PO Regional e das abordagens referidas no convite n.º 1 do Portugal 2020, de 12 de novembro.



### 3.2.1. Iniciativas Estruturantes

<b>IE 01</b>	<b>Promoção das energias renováveis e da eficiência energética</b>
<b>Ação 1.1</b>	Produção de energia a partir de fontes renováveis associadas a tecnologias emergentes ou pouco disseminadas
<b>Ação 1.2</b>	Promoção da eficiência energética e apoio à implementação de energias renováveis em infraestruturas públicas
<b>Ação 1.3</b>	Apoio a sistemas energeticamente eficientes e a tecnologias de produção de energia de base renovável para autoconsumo das empresas
<b>Ação 1.4</b>	Ações de promoção da eficiência energética e de apoio à utilização de energias renováveis no setor da habitação particular
<b>IE 02</b>	<b>Proteção, qualificação, valorização e ordenamento dos recursos ambientais, agrícolas e florestais</b>
<b>Ação 2.1</b>	Apoio à instalação de redes de defesa da floresta contra incêndios
<b>Ação 2.2</b>	Atualização dos sistemas de informação sobre o património natural, incluindo cadastro
<b>Ação 2.3</b>	Infraestruturas e equipamentos para a gestão de riscos múltiplos no âmbito do sistema nacional de proteção civil
<b>Ação 2.4</b>	Intervenções para a redução do risco associado à erosão costeira
<b>Ação 2.5</b>	Dinamização económica das áreas classificadas, através da avaliação, requalificação e valorização dos ecossistemas e dos seus serviços
<b>Ação 2.6</b>	Restaurar, preservar e melhorar os ecossistemas ligados à agricultura e à silvicultura (FEADER)
<b>IE 03</b>	<b>Qualificação das atividades em meio rural e valorização dos produtos endógenos</b>
<b>Ação 3.1</b>	Apoio a estratégias específicas de valorização económica de recursos endógenos em territórios de baixa densidade
<b>Ação 3.2</b>	Desenvolvimento local de base comunitária
<b>IE 04</b>	<b>Região de Coimbra, Destino Turístico</b>
<b>Ação 4.1</b>	Desenvolvimento de projetos de animação e programação cultural com potencial de captação de fluxos turísticos
<b>Ação 4.2</b>	Organização e promoção de eventos culturais com impacto internacional
<b>Ação 4.3</b>	Promoção turística de territórios de elevado valor natural, cultural e paisagístico
<b>Ação 4.4</b>	Valorização e promoção de bens histórico-culturais com elevado interesse turístico
<b>IE 05</b>	<b>Região de Coimbra, Pólo de inovação e I&amp;D</b>
<b>Ação 5.1</b>	Capacitação, dinamização e consolidação das infraestruturas I&D
<b>Ação 5.2</b>	Programas de Ciência e Tecnologia de interesse estratégico, incluindo projetos de I&D alinhados com os domínios e prioridades da especialização inteligente
<b>Ação 5.3</b>	Valorização económica dos resultados da investigação
<b>Ação 5.4</b>	Apoio a projetos de I&D por parte de empresas (incluindo com envolvimento de outras entidades do sistema nacional de I&D)
<b>Ação 5.5</b>	Apoio à coordenação e gestão de parceria de estratégias de eficiência coletiva
<b>IE 06</b>	<b>Promoção de novos modelos competitivos, da internacionalização do tecido empresarial e da criação de emprego</b>
<b>Ação 6.1</b>	Apoio à capacitação, consolidação e expansão das infraestruturas de incubação e acolhimento empresarial
<b>Ação 6.2</b>	Apoio a projetos de empreendedorismo qualificado e criativo
<b>Ação 6.3</b>	Apoio a projetos de investimento produtivo de natureza inovadora, de qualificação das estratégias e de reforço das capacidades de gestão das PME



<b>Ação 6.4</b>	Melhoria do desempenho económico, facilitação da reestruturação e modernização das explorações agrícola (FEADER)
<b>Ação 6.5</b>	Formação profissionalizante
<b>IE 07</b>	<b>Inclusão Social, equidade no acesso aos serviços públicos e redução da pobreza</b>
<b>Ação 7.1</b>	Infraestruturas e equipamentos de saúde
<b>Ação 7.2</b>	Rede de equipamentos do ensino pré-escolar, infraestruturas prioritárias e apetrechamento das Redes do ensino básico, secundário e das infraestruturas de formação profissional
<b>Ação 7.3</b>	Qualificação da rede de equipamentos e serviços de promoção do desenvolvimento social
<b>Ação 7.4</b>	Contratos Locais de Desenvolvimento Social
<b>Ação 7.5</b>	Apoio ao empreendedorismo e à criação do próprio emprego
<b>Ação 7.6</b>	Apoio ao envelhecimento ativo e saudável
<b>IE 08</b>	<b>Desenvolvimento urbano sustentável, incluindo eficiência energética</b>
<b>Ação 8.1</b>	Fecho de redes de abastecimento de água e saneamento
<b>Ação 8.2</b>	Reabilitação de ativos nas redes de distribuição e drenagem e redução e controle das perdas
<b>Ação 8.3</b>	Recuperação, expansão e valorização de sistemas e estruturas ecológicas urbanas
<b>Ação 8.4</b>	Reforço das redes de recolha seletiva existentes; otimização e reforço das infraestruturas de triagem multimaterial
<b>Ação 8.5</b>	Qualificação do espaço público incluindo eficiência energética
<b>Ação 8.6</b>	Ações de promoção da eficiência energética e de apoio à utilização de energias renováveis no setor da habitação social
<b>IE 09</b>	<b>Mobilidade e logística</b>
<b>Ação 9.1</b>	Elaboração de planos de mobilidade municipais ou intermunicipais
<b>Ação 9.2</b>	Projetos de proximidade de reabilitação ou requalificação da rede rodoviária e do tipo "lastmile" que eliminem estrangimentos existentes na ligação dos nós secundários e terciários da rede rodoviária à rede principal e RTE-T
<b>Ação 9.3</b>	Projetos que promovam o desenvolvimento, a competitividade, a reabilitação, a segurança, a sustentabilidade económica e ambiental, a interoperabilidade e intermodalidade dos sistemas e infraestruturas de transportes ferroviário pesado e ligeiro
<b>Ação 9.4</b>	Projetos que promovam o desenvolvimento, a competitividade, a reabilitação, a segurança, a sustentabilidade económica e ambiental, a interoperabilidade, intermodalidade e acessos dos sistemas e infraestruturas de transportes e logística nos domínios: i. Marítimo-portuário e fluvial; ii. Autoestradas do Mar; iii. Plataformas logísticas multimodais
<b>Ação 9.5</b>	Promoção da mobilidade inteligente e sustentável
<b>IE 10</b>	<b>Modernização e eficiência administrativa</b>
<b>Ação 10.1</b>	Melhoria da eficiência interna e a capacidade institucional da Administração Pública, enquanto elementos de suporte à implementação de melhores respostas às necessidades de cidadãos e empresas
<b>Ação 10.2</b>	Apoio à promoção de uma administração e serviços públicos em rede
<b>Ação 10.3</b>	Capacitação institucional de parcerias territoriais de apoio ao desenvolvimento

#### 4. Do ITI da CIM Região de Coimbra

Os Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) constituem uma contribuição fundamental para a recuperação económica e estrutural do país, consagrada no Acordo de Parceria que Portugal assinou com a Comissão Europeia, onde foram adotados os princípios de programação da «Estratégia Europa 2020» e políticas de desenvolvimento económico, social, ambiental e territorial.



As Estratégias Territoriais previstas no Acordo de Parceria configuram um contributo muito relevante para o reforço da dimensão territorial da Estratégia Europa 2020. Em concreto, o Acordo de Parceria propõe, para o período 2014-2020, como referência territorial para a concretização de Investimentos Territoriais Integrados (ITI) à escala NUTS III, através de Pactos para o Desenvolvimento e Coesão Territorial.

Na sequência do convite para apresentação de candidaturas, de 12 de novembro de 2014, para o reconhecimento de Estratégias Integradas de Desenvolvimento Territorial (EIDT), a 25 de fevereiro de 2015 foi reconhecida, pela respetiva Comissão de Avaliação, a EIDT para a NUTS III Região de Coimbra.

No dia 31 de agosto de 2015, foi assinado o Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da CIM Região de Coimbra, tendo como outorgantes, para além da CIM RC, a Autoridade de Gestão do Programa Operacional Regional do Centro 2020, a Autoridade de Gestão do Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência Energética na Utilização de Recursos (PO SEUR), a Autoridade de Gestão do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE) e Autoridade de Gestão do Programa de Desenvolvimento Rural do Continente 2014-2020 (PDR).

#### Prioridades de Investimento Aprovadas (ITI)

PI 02.03	O reforço das aplicações TIC na administração pública em linha, aprendizagem em linha, infoinclusão, cultura em linha e saúde em linha.
PI 04.03	A concessão de apoio à eficiência energética, à gestão inteligente da energia e à utilização das energias renováveis nas infraestruturas públicas, nomeadamente nos edifícios públicos, e no setor da habitação.
PI 05.01	Apoio ao investimento para a adaptação às alterações climáticas, incluindo abordagens baseadas nos ecossistemas.
PI 05.02	Promoção de investimentos para abordar riscos específicos, assegurar a capacidade de resistência às catástrofes e desenvolver sistemas de gestão de catástrofes (medidas identificadas nos respetivos planos de emergência e de proteção civil).
PI 06.03	A conservação, proteção, promoção e o desenvolvimento do património natural e cultural.
PI 08.03	Criação de emprego por conta própria, empreendedorismo e criação de empresas, incluindo micro, pequenas e médias empresas inovadoras.
PI 08.08	A concessão de apoio ao desenvolvimento dos viveiros de empresas e o apoio à atividade por conta própria, às microempresas e à criação de empresas.
PI 09.01	Inclusão ativa, incluindo com vista à promoção da igualdade de oportunidades e da participação ativa e a melhoria da empregabilidade.
PI 09.04	Melhoria do acesso a serviços sustentáveis, de grande qualidade e a preços comportáveis, incluindo cuidados de saúde e serviços sociais de interesse geral.
PI 09.07	Investimentos na saúde e nas infraestruturas sociais que contribuam para o desenvolvimento nacional, regional e local, a redução das desigualdades de saúde, a promoção da inclusão social através da melhoria do acesso aos serviços sociais, culturais e recreativos, e da transição dos serviços institucionais para os serviços de base comunitária.
PI 10.01	Redução e prevenção do abandono escolar precoce e promoção da igualdade de acesso a um ensino infantil, primário e secundário de boa qualidade, incluindo percursos de aprendizagem formais, não formais e informais para a reintegração no ensino e na formação.
PI 10.05	Investimentos na educação, na formação e na formação profissional para a aquisição de competências e a aprendizagem ao longo da vida através do desenvolvimento das infraestruturas educativas e formativas.
Medida 4	Investimentos em ativos físicos - Ação 3.4 (PDR 2020) - Infraestruturas coletivas (regadios tradicionais, segurança de barragens, drenagem e estruturação fundiária).



O Pacto é um dos instrumentos disponíveis para atingir os objetivos estratégicos da CIM Região de Coimbra. Tem como vocação específica a produção de resultados significativos nos domínios da coesão, emprego e sustentabilidade territorial, promovendo a concertação estratégica e operacional entre parceiros públicos, privados e associativos, de base territorial e/ou temática, sob a liderança da Cim Rc mas envolvendo vários *stakeholders*, assumindo-se como uma estratégia territorial e sem fronteiras entre concelhos.

Para o financiamento do Pacto da Região de Coimbra, as Autoridades de Gestão dos PO financiadores asseguram para o período de vigência dos Programas, um apoio global de Fundo que totaliza 52.554.926,95 euros, distribuído de acordo com o quadro seguinte:

Fundo	Dotação
FSE	20.861.467,50 €
FEDER	30.537.799,45 €
Fundo de Coesão	352.750,00 €
FEADER	802.910,00 €
<b>Total</b>	<b>52.554.926,95 €</b>

**Quadro 1 - Financiamento do Pacto da Região de Coimbra por tipo de Fundo**

A Cim Rc comprometeu-se a contribuir para o cumprimento das metas dos PO financiadores através das metas dos indicadores de realização e dos indicadores de resultado associados às prioridades de investimento/tipologias de operações contratualizadas no Pacto.



## 5. Do Enquadramento Estratégico das Opções do Plano

Nos termos do disposto no artigo 90.º do anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na alínea b) do n.º 1, cabe ao Conselho Intermunicipal “definir e aprovar as opções políticas e estratégicas da Comunidade Intermunicipal” e, nos termos da alínea c) do mesmo articulado, “submeter à assembleia intermunicipal a proposta do plano de ação o orçamento” da Comunidade. Ao Secretariado Executivo Intermunicipal compete, nos termos da alínea f) do n.º1 do artigo 96.º do anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, “preparar para o conselho intermunicipal a proposta de plano de ação e orçamento...”.

Nesses termos, foi elaborado um documento de Enquadramento Estratégico do Plano de Ação para 2014-2020 que foi apresentado na reunião extraordinária do Conselho Intermunicipal de 26 de outubro de 2014 e concluído com vários contributos recebidos dos municípios.

### 5.1. Contextualização

Consolidada a institucionalização da CIM RC com a instalação de todos os órgãos e com a definição de uma Estratégia de Desenvolvimento para o período 2014-2020, ficaram criadas as condições para uma intervenção mais eficaz e visível desta entidade intermunicipal.

A reflexão conjunta no seio do Conselho Intermunicipal sobre os desafios que se colocam ao território e seus agentes e o forte empenhamento dos municípios dá-nos a possibilidade de elaborarmos um documento de planeamento do próximo ano de 2016 (e anos seguintes) mais consistente e mais comprometido com a excelência desta Região.

Entendemos que a chave do sucesso desta Região passa pela articulação de políticas entre os municípios e os outros parceiros, devendo a Cim Rc ter um papel crescentemente ativo como espaço de reflexão, planeamento e articulação entre as diversas políticas públicas promovidas pelos atores que operam na Região. Sublinhe-se contudo o respeito que sempre deve existir pela autonomia desses atores.

Importa também sublinhar que as áreas de atuação da Cim Rc, em função das suas atribuições e competências como decorre da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro e seu anexo, vão muito para além das induzidas pela Estratégia 2020.

Durante o ano de 2015, foram publicados os seguintes diplomas:

- Decreto-Lei n.º 30/2015, de 12 de fevereiro - Regime de delegação de competências nos municípios e entidades intermunicipais (são delegáveis nos órgãos das entidades intermunicipais competências na área da saúde, cultura, educação, segurança social);
- Lei n.º 52/2015, de 9 de junho - Aprova o Regime Jurídico do Serviço Público de Transporte de Passageiros e revoga a Lei n.º 1/2009, de 5 de janeiro, e o Regulamento de Transportes em Automóveis (com a aprovação do presente diploma passa a existir um enquadramento legal que permite aos municípios, às comunidades intermunicipais e às áreas metropolitanas exercerem efetivamente as suas competências na organização dos sistemas públicos de transporte de passageiros de âmbito municipal e regional);



- Lei n.º 77/2015, de 29 de julho - Organização dos serviços das entidades intermunicipais e estatuto do pessoal dirigente (as entidades intermunicipais assumem as funções da entidade gestora do sistema de requalificação nas autarquias locais).

## 5.2. Eixos Prioritários e Objetivos

As Opções do Plano para 2016 encontram-se estruturadas segundo quatro eixos principais e um quinto eixo, que é transversal, que se refere à administração geral e abrange todas as orgânicas da CIM RC.

Passamos a apresentar e justificar esses Eixos:

### Eixo 1 - Afirmação de uma Identidade Regional

Qualquer estratégia de desenvolvimento só terá sucesso se for sentida e partilhada por todos os parceiros, em particular por todos os municípios. Para isso é necessário gerar uma dinâmica de planeamento e ação que envolva todo o território e que, respeitando a especificidade de cada município, seja capaz de moldar uma imagem identitária forte e uma mensagem política coerente. Essa identidade tem que ser corporizada por um conjunto de ações que visem afirmar a CIM RC no contexto regional, nacional e internacional.

Será imprescindível uma íntima convergência e colaboração dos parceiros institucionais presentes no CEDI e de outros que, não estando nesse órgão, têm influência relevante no tecido económico, científico, cultural e social da Região de Coimbra e mesmo do País.

Por isso, este eixo aparece como a pedra basilar onde deve assentar toda a intervenção da CIM RC, desdobrando-se em três áreas de atuação:

<b>Objetivo 1</b>	Acompanhamento, discussão e intervenção nas matérias de políticas públicas com especial incidência na Região de Coimbra e na Região Centro
<b>Objetivo 2</b>	Pensar as políticas e interagir com o território - reforçar o posicionamento da Região de Coimbra no contexto nacional e internacional
<b>Objetivo 3</b>	Comunicação e imagem

### Eixo 2 - Portugal 2020 e Outros Programas

Durante o ano de 2016 a CIM RC terá de proceder ao encerramento dos processos de financiamento contratualizados ao abrigo do Mais Centro e de outros programas temáticos nacionais – POVT e COMPETE, no âmbito do atual QREN.

No 1.º trimestre de 2016, a CIM RC deverá proceder à Operacionalização do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Região de Coimbra, no âmbito dos Investimentos Territorial Integrado (ITI) da Região de Coimbra.

A CIM RC deverá promover, igualmente, a articulação de projetos de carácter supramunicipal que, não integrando o ITI, os municípios e outros parceiros entenderem executar no âmbito da Estratégia de Desenvolvimento da Região de Coimbra.



Importa ainda, em consonância com o sugerido no Acordo de Parceria, trabalhar de modo a uma boa utilização de programas europeus de cooperação inter-regional e internacional.

As áreas de atuação que se propõem no âmbito deste eixo são:

<b>Objetivo 4</b>	Execução e monitorização do programa de Assistência Técnica e conclusão do programa de contratualização no âmbito do Qren.
<b>Objetivo 5</b>	Execução do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial, no âmbito do ITI da Região de Coimbra.
<b>Objetivo 6</b>	Elaboração e execução do Plano de Operacionalização do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Região de Coimbra (extra- ITI).
<b>Objetivo 7</b>	Dinamização de projetos de cooperação inter-regional e internacional.

### Eixo 3 - Reforço da Competitividade num território inclusivo e sustentável

No âmbito das suas atribuições e competências, definidas por lei, a CIM RC deverá desenvolver projetos que otimizem o efeito de economia de escala, projetos que induzam diminuição de custos de contexto e agilizem a relação com os cidadãos.

A modernização administrativa e a simplificação de procedimentos a par da qualificação dos serviços prestados pelos municípios são fundamentais para a atratividade da região.

Noutra vertente, de grande sensibilidade política mas que constitui um inegável desafio, a CIM RC deve estar preparada para celebrar com o Governo protocolos visando a execução de projetos-piloto de transferência de competências da administração central para a escala municipal.

Enunciam-se a seguir as áreas de atuação deste eixo:

<b>Objetivo 8</b>	Redução de custos de contexto, modernização e eficiência administrativa
<b>Objetivo 9</b>	Desenvolvimento de projetos intermunicipais
<b>Objetivo 10</b>	Descentralização de competências da administração central

### Eixo 4 – Promoção do território, captação e apoio ao investimento

A captação de investimento passa, em larga medida, por medidas de promoção do território sendo essa promoção mais eficaz se incidir sobre um território mais vasto, com uma oferta de infraestruturas e de recursos humanos qualificados mais significativa. Assim, faz todo o sentido a CIM RC promover a articulação de políticas de promoção e de reforço da atratividade da Região de forma integrada.

Prevê-se uma área genérica de intervenção que tende a mobilizar outros parceiros institucionais, evitando redundâncias e otimizando esforços.

<b>Objetivo 11</b>	Promoção do território na ótica industrial, de serviços e do turismo e captação de investimento
--------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------



## Eixo 5 – Administração Geral

Como já referido este eixo enquadra os serviços administrativos da CIM RC e dá cumprimento às obrigações legais a que uma entidade intermunicipal está obrigada, nos termos da Lei nº 75/ 2013 de 12 de setembro, e da legislação aplicável às autarquias locais e às entidades intermunicipais.

<b>Objetivo 12</b>	Coordenação geral e gestão dos serviços administrativos
--------------------	---------------------------------------------------------

### 5.3. Projetos

De seguida apresentamos um quadro em que, para além da indicação dos 5 eixos prioritários e dos 12 objetivos de intervenção, elencamos um conjunto de projetos que pensamos ser importante desenvolver. Têm, obviamente, prioridades diferentes e deverão ser calendarizados de modo plurianual. Alguns, por serem exclusivamente imateriais, não têm transposição para o Plano de Ação.

Alguma aparente sobreposição na nomenclatura, tem a ver com a simultaneidade previsível de candidaturas a decorrer no âmbito do atual QREN e novos projetos enquadrados pelo Portugal 2020.

### 5.4. Eixos Prioritários, Objetivos e Projetos

<b>Eixo 1. Afirmação de uma Identidade regional</b>	
<b>Objetivo 1.</b> Acompanhamento, discussão e intervenção nas matérias de política pública com incidência na Região de Coimbra e na Região Centro	Projeto 1.1.2 Ação genérica que pode contemplar a realização de estudos de suporte, pareceres técnicos e jurídicos e outros
<b>Objetivo 2.</b> Pensar as políticas e interagir com o território – Reforçar o posicionamento da Região de Coimbra no contexto nacional e internacional	Projeto 2.1. Articulação, com os parceiros institucionais, de uma estratégia de promoção da Região a nível nacional e internacional.
	Projeto 2.2. Seminários, <i>workshops</i> e eventos temáticos
	Projeto 2.3. Concursos regionais temáticos.
<b>Objetivo 3.</b> Comunicação e Imagem	Projeto 3.1. Manutenção e dinamização do <i>Website</i> da CIM Região de Coimbra
	Projeto 3.2. Edição de <i>Newsletter</i>
	Projeto 3.3. Plano de Comunicação e <i>marketing</i> territorial

<b>Eixo 2 - Portugal 2020 e Outros Programas</b>	
<b>Objetivo 4.</b> Execução e monitorização do programa de Assistência Técnica e conclusão do programa de contratualização no âmbito do Mais Centro / Qren	Projeto 4.1. Execução e monitorização do programa de Assistência Técnica e conclusão do programa de contratualização no âmbito do Mais Centro / QREN
<b>Objetivo 5.</b> Execução do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial, no âmbito do ITI da Região de Coimbra.	Projeto 5.1. Modernização Administrativa (PI 2.3)
	Projeto 5.2. Eficiência Energética (PI 4.3)
	Projeto 5.3. Proteção, Qualificação, Valorização e Ordenamento dos Recursos Naturais/Prevenção e Gestão de Riscos (PI 5.2 e PI 5.3)
	Projeto 5.4. Rede de Oferta Turística em Espaços Naturais (PI 6.3)
	Projeto 5.5. Gestão de Sistemas de Incentivos à Iniciativa Empresarial (no âmbito da PI 8.3 e PI 8.8)

<sup>2</sup> A título de exemplo, referimos o corredor ferroviário Aveiro/ Vilar Formoso / Irun, a reforma dos serviços de atendimento público da administração central, o sistema de mobilidade do Mondego, IC6, acessibilidades rodoviárias sobretudo nos territórios do interior (Góis, Pampilhosa da Serra e outros).



	Projeto 5.6. Redução da Pobreza, Exclusão Social e Desemprego (PI 9.1)
	Projeto 5.7. Inclusão Ativa - Promoção da Igualdade de Oportunidades, Participação Ativa e Empregabilidade (PI 9.4)
	Projeto 5.8. Redução e Prevenção do Abandono Escolar (PI 10.1)
	Projeto 5.9. Plano de Operacionalização do ITI
Objetivo 6. Elaboração e execução do Plano de Operacionalização do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Região de Coimbra (extra- ITI)	Objetivo 6.1. Elaboração e execução do Plano de Operacionalização do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Região de Coimbra (extra- ITI)
	Projeto 6.2. Plano de Mobilidade Urbana Sustentável (PMUS)
	Projeto 6.3. Requalificação de Equipamentos Sociais e de Saúde
	Projeto 6.4. Outros projetos intermunicipais
<b>Objetivo 7.</b> Dinamização de projetos de cooperação inter-regional e internacional	Projeto 7.1. Projetos de Cooperação

<b>Eixo 3 - Reforço da competitividade num território inclusivo e sustentável</b>	
<b>Objetivo 8.</b> Redução de custos de contexto, modernização e eficiência administrativa	Projeto 8.1. Central de Compras
	Projeto 8.2. Harmonização regulamentar
	Projeto 8.3. Consultoria e auditoria interna intermunicipal
	Projeto 8.4. Qualificação dos Recursos Humanos
	Projeto 8.5. Dinamização de outros serviços comuns
<b>Objetivo 9.</b> Desenvolvimento de projetos intermunicipais	Projeto 9.1. Proteção Civil
	Projeto 9.2. Agenda intermunicipal de eventos culturais e desportivos visando a criação de uma programação regular de qualidade de eventos suscetíveis de promover a região
	Projeto 9.3. Programa de teleassistência
	Projeto 9.4. Outros projetos
<b>Objetivo 10.</b> Descentralização de competências da administração central	Projeto 10.1. Projetos de descentralização de competências

<b>Eixo 4 - Promoção do território, captação e apoio ao investimento</b>	
<b>Objetivo 11.</b> Promoção do território na ótica industrial, de serviços e do turismo e captação de investimento	Projeto 11.1. Promoção do Espírito Empresarial da Região de Coimbra
	Projeto 11.2. Organização e participação em feiras, seminários e outras iniciativas promocionais

<b>Eixo 5 - Administração Geral</b>	
<b>Objetivo 12.</b> Coordenação Geral e Serviços Administrativos	Projeto 12.1. A estruturação e regulamentação da atuação dos serviços administrativos será enquadrada noutros documentos (Mapa de Pessoal, Organigrama, Regulamento Orgânico e Normas de Controlo Interno), documentos previsionais e outros regulamentos internos.

Como aspeto a destacar, entendemos que o desenvolvimento de alguns destes projetos deve realizar-se em parceria com outras entidades da Região, como as associações empresariais, instituições de ensino superior ou as associações de desenvolvimento local.



Em suma, foram inscritos nas GOP's um investimento de 791.480,00 €, sendo que 549.822,00 € são respeitantes a despesas de natureza corrente e 241.658,00 € a despesas de natureza de capital.

### 5.5. Condicionantes

Em fase de elaboração do Orçamento reveste-se de enorme importância a previsão dos recursos financeiros disponíveis. Surgem assim, a par com as regras previsionais, as regras do “bom senso” e da “prudência”<sup>3</sup>, pelo que não foram dotadas as rubricas referentes às receitas provenientes do Pacto, uma vez que a respetiva dotação, tem um caráter plurianual e destina-se a projetos de natureza diversa e com promotores e beneficiários, que não se encontram devidamente discriminados.

A segunda condicionante da proposta apresentada está relacionada com o atraso existente no novo Quadro Comunitário, não existindo à data candidaturas aprovadas extra-ITI que permitam suportar as despesas necessárias para o desenvolvimento das mesmas.

Assim a dificuldade de alocar receitas para cobrir as despesas reais de alguns projetos, obriga a dotar as respetivas rubricas com dotações simbólicas que serão reforçadas aquando da aprovação das Contas de 2015 e conseqüente possível utilização do saldo de gerência.

A terceira condicionante está relacionada com a amplitude das áreas em que se propõe que haja intervenção e os recursos humanos que exige, implica uma alteração significativa da estrutura de Recursos Humanos da CIM RC e um maior esforço financeiro, para além de um reforço da capacidade de reflexão e decisão política.

---

<sup>3</sup> Embora o princípio da prudência seja um princípio contabilístico, normalmente utilizado na ótica patrimonial e de custos, está subjacente às regras previsionais impostas no ponto 3.3. do POCAL, *Carvalho, João et al, POCAL Comentado 2.ª edição Editora Rei dos Livros*



## 6. Projetos em fase de conclusão com efeitos financeiros em 2016

A CIM RC tem em fase de conclusão física e/ou financeira alguns projetos na sua maioria financiados pelo QREN (MAIS CENTRO, POVT ou COMPETE). Pelas implicações na programação do ano económico de 2016, nomeadamente, na parte da receita, importa uma referência à sua execução.

### 6.1. No âmbito do QREN

#### 6.1.1. Execução do Programa de Assistência Técnica contratualizada

Em 16 de dezembro de 2008, foi celebrado com a Autoridade de Gestão do Programa Operacional Regional do Centro (Mais Centro), o Contrato de Delegação de Competências com Subvenção Global.

A CIM RC, enquanto Organismo Intermédio, desenvolve competências de gestão, delegadas pelo Mais Centro, nomeadamente: análise de candidaturas submetidas a financiamento comunitário, verificação de pedidos de pagamento, verificações de conformidade e no local e outras tarefas de gestão necessárias à boa execução da Contratualização.

Nos termos da Cláusula 9.ª do referido contrato, as despesas resultantes do exercício das competências delegadas pelo Mais Centro são elegíveis para efeitos de cofinanciamento pela medida *Assistência Técnica* (AT) do Mais Centro.

De anos anteriores existe ainda financiamento FEDER a receber (saldos finais). Prevê-se, para o ano de 2016, o encerramento destas candidaturas e o recebimento das respetivas participações comunitárias.

Esses saldos apresentam-se no quadro seguinte:

Assistência Técnica – 2011, 2012, 2013 e 2014/2015	
Assistência Técnica (Feder) - 2011	9.645,61 €
Assistência Técnica (Feder) - 2012	9.182,92 €
Assistência Técnica (Feder) - 2013	10.963,51 €
Assistência Técnica (Feder) - 2014/2015	406.338,69 € <sup>4</sup>
<b>Total a receber</b>	<b>436.130,73 €<sup>5</sup></b>

Quadro 2 - Participação comunitária a receber no âmbito da Assistência Técnica

#### 6.1.2. Candidatura ao POAT

A operação “Região de Coimbra 2020” consiste na realização de um estudo de planeamento estratégico conducente à definição das grandes orientações de desenvolvimento para a região no horizonte temporal de 2020, que coincide com a implementação do próximo período de programação dos Fundos Estruturais em Portugal (2014-2020). A operação consubstanciava-se na elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Região de Coimbra (2014-2020), no entanto, após uma reprogramação financeira e

<sup>4</sup> Valor estimado.

<sup>5</sup> Referente a receita de natureza corrente e de capital. Engloba os projetos AST 2011, AST 2012 e AST 2013 provenientes da extinta CIMPIN, na parte que cabe à CIM RC.



temporal, houve um reforço financeiro e o Investimento Total, igual ao Investimento Elegível, passou a ser 202.941,00 € e o montante FEDER de 172.499,85 €.

Encontrando-se em fase de submissão de pedido de pagamento final e encerramento, prevê-se como receita para o ano de 2016, o valor de **75.000,00 €**.

### **6.1.3. Central de Compras - Candidatura ao COMPETE: “Serviços Partilhados de Aprovisionamento Eletrónico”**

Iniciada em fevereiro de 2012 e concluída em 2015, a Central de Compras da CIM Região de Coimbra foi a que mais rapidamente procedeu ao primeiro processo negocial agregado, em comparação com as suas congéneres.

No seguimento do aviso n.º 01/SAMA/2012, foi submetida, no dia 14 de fevereiro de 2013, a candidatura “Serviços Partilhados de Aprovisionamento Eletrónico da Comunidade Intermunicipal (SPAЕ)”, com um investimento de 209.346,64 € a que acresce os custos com pessoal técnico da Cim Rc a afetar ao projeto, no valor de 41.601,86 €. A presente candidatura destina-se ao financiamento da despesa executada/a executar do projeto Central de Compras Eletrónica, em funcionamento desde 2012, com o firme objetivo de otimizar os processos de compra dos municípios que a integram e possibilitar a realização de negociações conjuntas de bens e serviços.

A 14 de outubro de 2013, a operação foi aprovada, com um investimento elegível total de 248.184,70 €, a que corresponde um valor FEDER de 210.957,00 €.

Tendo em consideração os valores já executados e a executar, prevê-se uma comparticipação FEDER no ano de 2016, no valor de **21.435,28 €**.

### **6.1.4. Aquisição de Equipamentos de Proteção Individual**

O presente projeto surgiu na sequência do convite POVT-36-2013-60, dirigido às Comunidades Intermunicipais, para a apresentação de candidaturas destinadas à aquisição de equipamentos operacionais de proteção civil, visando a proteção individual para combate a incêndios em espaços naturais.

A candidatura submetida pela Cim Rc foi aprovada com um montante elegível de 435.574,80 €, que corresponde um montante FEDER de 370.238,58 €. Em setembro de 2015 a candidatura foi sujeita a uma reprogramação financeira passando o investimento elegível a ser de 571.368,20 € a que corresponde um FEDER de 485.662,97 €.

Relativamente à execução financeira, em 2014, foi pago aos fornecedores, o valor de 190.343,63 € e em 2015, 274.183,36 €, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, sendo que toda a despesa da candidatura se encontra paga.

A receita prevista para 2016 é de **163.533,56 €**, sendo que 133.936,31 € corresponde ao montante a receber do POVT e 29.597,25€ respeita à comparticipação ainda não recebida de alguns municípios.



### 6.1.5. Empreendedorismo de Base Local

A Cim Rc dinamizou, de julho de 2011 a julho de 2015, o projeto “Operação Imaterial de Promoção do Empreendedorismo da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra I 2011-2015”, com um investimento total aprovado de 514.423,86 €, cofinanciado pelo Mais Centro, a uma taxa de participação de 85%, o que corresponde a um valor de 437.260,28 €.

Encontrando-se em fase de encerramento, prevê-se uma receita<sup>6</sup>, a transitar para 2016, de **25.931,35 €** proveniente do Mais Centro e **11.456,28 €** da participação dos municípios.

## 6.2. Sem financiamento comunitário

### 6.2.1. Programa de Teleassistência

A Cim Rc teve em execução este Programa de Teleassistência a Pessoas Isoladas, iniciado em 2012 e com o seu término em 2015, no universo dos 10 municípios, pertencentes à CIM do Baixo Mondego.

Em reunião do Conselho Intermunicipal de 08 de setembro de 2015, foi deliberado que a Cim Rc deixaria de ser promotora deste projeto, passando a ter um caráter municipal.

Em termos de execução financeira, existem compromissos assumidos com empresas prestadoras dos serviços que se transferem para 2016, bem como valores a receber por parte dos municípios aderentes, não pagos em 2015, e que portanto constituem receita de 2016. Face ao número de dispositivos já contratados, haverá receita em 2016, que transita do exercício de 2015, no valor de cerca de **40.016,61 €**.

### 6.2.2. Ciclovia do Mondego

Para a elaboração dos estudos conducentes à execução da construção da Ciclovia do Mondego, foram desenvolvidos pela então CIM do Baixo Mondego os procedimentos com vista à execução do projeto supramunicipal a desenvolver entre os municípios de Coimbra, Figueira da Foz e Montemor-o-Velho.

O projeto foi financiado integralmente com recurso à participação financeira dos três municípios que assinaram o Acordo Contratual, uma vez que, até à data, não foi possível candidatar o projeto a cofinanciamento comunitário.

O projeto encontra-se em apreciação pelos serviços técnicos dos três municípios, devendo ainda recolher os pareceres das entidades que tutelam as diversas servidões administrativas que impendem sobre o traçado.

Todas as despesas, no montante de 200.795,47 € encontram-se faturadas e pagas.

<sup>6</sup> O montante apresentado no orçamento compreende ainda o valor a receber da candidatura “Operação Imaterial de Promoção do empreendedorismo da CIMPIN” da extinta CIMPIN na parte que cabe à CIM RC (8.796,74 €).



No quadro a seguir apresentamos a discriminação das empresas contratadas, tipo de serviço e participação por município.

Entidade Adjudicatária	Comparticipação dos municípios			Objeto do estudo
	Coimbra	Montemor-o-Velho	Figueira da Foz	
ARTESCAN - 3D Scaning, Ldª	15.875,71 €	18.134,30 €	25.583,49 €	Levant. Topográfico
GEOSOLVE - Soluções de Eng. Geotécnica e Topografia	14.351,49 €	16.393,24 €	23.127,24 €	Estudo Geológico e Geotécnico
ITECONS	11.468,52 €	13.100,12 €	18.481,37 €	Estudo de Viabilidade
	11.796,19 €	13.474,40 €	19.009,40 €	Estudo Geral do Traçado
<b>Totais por Município</b>	<b>53.491,91 €</b>	<b>61.102,06 €</b>	<b>86.201,50 €</b>	
	(Receita 2016)	(Pago 2014)	(Pago 2014)	

**Quadro 3 - Participação dos municípios no projeto Ciclovia do Mondego**



## 7. Do Orçamento

Para além da legislação já referida na introdução, as entidades intermunicipais estão obrigadas às normas consagradas na Lei de Enquadramento Orçamental (Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro).

O Capítulo IV da RFALEI (art.º 40.º a 47.º) impõe novas condicionantes ao processo de elaboração e aprovação dos documentos previsionais e estabelece/altera/reforça os seguintes princípios orçamentais previstos no POCAL:

1. Equilíbrio orçamental;
2. Anualidade e plurianualidade;
3. Unidade e universalidade;
4. Não consignação.

Apresenta-se no quadro seguinte o resumo do Orçamento para 2016.

Receitas	Montante	Despesas	Montante
Correntes	1.266.350,00€	Correntes	1.259.842,00€
Capital	241.650,00€	Capital	248.158,00€
<b>Total</b>	<b>1.508.000,00€</b>	<b>Total</b>	<b>1.508.000,00€</b>

**Quadro 4 - Orçamento para 2016: receitas e despesas**

### 7.1. Receita

A Receita da Comunidade Intermunicipal, para 2016, em cumprimento dos artigos 68.º e 69.º da RFALEI, provém:

- Das Transferência do Orçamento do Estado, pese embora que apenas foi considerado como receita o montante aprovado no Orçamento do Estado de 2015, de acordo com a regra previsional do POCAL<sup>7</sup>;
- Das Quotizações dos municípios associados (ver ponto 7.1.2);
- Das Transferências dos municípios que a integram, para financiamento de projetos intermunicipais e procedimentos realizados no âmbito do ITI (ver ponto 7.1.2);
- Dos FEEI (ver ponto 6.1.);
- As taxas devidas à entidade intermunicipal;
- Dos preços relativos aos serviços prestados, de acordo com regulamentos aprovados.

<sup>7</sup> De acordo com o número 2 do artigo 69.º da RFALEI, irá ainda acrescer a este valor ainda um montante para distribuição em função do ISDR resultante da dedução de 0,25 % do montante do FEF, determinado nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 25.º e de 0,25 % do montante que caiba a cada município por via da participação variável de IRS, nos termos do n.º 1 do artigo 26.º. Como não está apurado à data, o mesmo não foi considerado.



### 7.1.2. Quotização dos municípios

O Conselho Intermunicipal deliberou em 13 de outubro de 2015, a aprovação da quotização dos municípios para 2016, conforme mapa abaixo:

Municípios	Quota Anual
Município de Arganil	9.903,48 €
Município de Cantanhede	17.389,21 €
Município de Coimbra	44.654,20 €
Município de Condeixa-a-Nova	10.678,17 €
Município da Figueira da Foz	23.917,27 €
Município de Góis	7.719,59 €
Município da Lousã	11.045,00 €
Município da Mealhada	12.134,00 €
Município de Mira	10.463,03 €
Município de Miranda do Corvo	9.905,54 €
Município de Montemor-o-Velho	13.326,58 €
Município de Mortágua	9.562,32 €
Município de Oliveira do Hospital	12.197,74 €
Município de Pampilhosa da Serra	7.827,01 €
Município de Penacova	10.992,47 €
Município de Penela	8.141,90 €
Município de Soure	11.966,96 €
Município de Tábua	9.739,10 €
Município de Vila Nova de Poiares	8.436,43 €
<b>Total</b>	<b>250.000,00 €</b>

Quadro 5 - Quotização dos municípios para 2016



### 7.1.3. Projetos – Participação financeira dos municípios

Para imputação da componente financeira dos projetos intermunicipais a suportar pelos municípios, será sempre que possível, utilizado o critério de imputação real, de acordo com os bens e serviços prestados.

Nos casos em que tal não seja possível, a participação de cada município terá como referência o índice de Coesão Territorial, de acordo com a deliberação do Conselho Intermunicipal de 24 de maio de 2015.

Os projetos de carácter supramunicipal promovidos pela CIM, no âmbito do Portugal 2020, designadamente, os referentes à operacionalização do ITI da Região de Coimbra, serão participados pelos municípios: para a realização da componente nacional de financiamento – 15% da despesa elegível e para a realização da despesa não elegível, quando ocorrer.

Municípios	Quota
Município de Arganil	4.156,74 €
Município de Cantanhede	6.277,18 €
Município de Coimbra	13.673,49 €
Município de Condeixa-a-Nova	3.382,61 €
Município da Figueira da Foz	8.077,88 €
Município de Góis	3.172,25 €
Município da Lousã	3.424,68 €
Município da Mealhada	3.466,76 €
Município de Mira	2.961,89 €
Município de Miranda do Corvo	3.020,79 €
Município de Montemor-o-Velho	4.577,46 €
Município de Mortágua	3.492,00 €
Município de Oliveira do Hospital	4.215,64 €
Município de Pampilhosa da Serra	3.963,21 €
Município de Penacova	3.702,36 €
Município de Penela	2.549,58 €
Município de Soure	4.282,96 €
Município de Tábua	3.374,20 €
Município de Vila Nova de Poiares	2.356,05 €
<b>Total</b>	<b>84.127,72 €</b>

**Quadro 6 - Participação financeira dos municípios para 2016 (ITI)**



## 7.2. Da Despesa

Apresenta-se abaixo, um quadro resumo da Despesa prevista:

Despesa	Montante
<b>Despesa Corrente</b>	<b>1.259.842,00 €</b>
Despesas com Pessoal	492.220,00 €
Aquisição de Bens e Serviços	743.812,00 €
Juros e Outros Encargos	500,00 €
Transferências Correntes	7.200,00 €
Outros	16.110,00 €
<b>Despesa de Capital</b>	<b>248.158,00 €</b>
<b>Total</b>	<b>1.508.000,00€</b>

**Quadro 7 - Resumo da despesa**

No Orçamento da Despesa foram inscritos, as dotações destinadas:

- Às remunerações certas e permanentes do pessoal de acordo com o Mapa de Pessoal proposto;
- Ao cumprimento das obrigações decorrentes da Lei (encargos da entidade patronal, obrigações fiscais,...);
- Aos contratos de prestação de serviços ou fornecimento de bens, comprometidos e não faturados no ano anterior;
- A despesa com o contrato de arrendamento das instalações da CIM RC e outras despesas de funcionamento de caráter permanente;
- Despesas com a Assembleia Intermunicipal<sup>8</sup>, referentes a 2015 e 2016;
- Aquisição e/ou locação de bens de investimento, entre outras.

<sup>8</sup> A rubrica senhas de presença encontra-se dotada, em cumprimento do estabelecido na reunião de 24 de abril de 2015, na qual a Assembleia Intermunicipal deliberou a fixação do valor da senha de presença, no quantitativo igual ao atribuído pela Câmara Municipal de Coimbra, ao Presidente da Mesa em 114,48 € (cento e catorze euros e quarenta e oito cêntimos), ao Vice-Presidente e Secretário em 95,40 € (noventa e cinco euros e quarenta cêntimos) e restantes membros da Assembleia Intermunicipal em 76,32 € (setenta e seis euros e trinta e dois cêntimos).



## Mapas Previsionais para 2016



## 1- Resumo do Orçamento



## RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2016

Receitas	Montante (€)		Despesas	Montante (€)	
Correntes .....	1.266.350		Correntes .....	1.259.842	
Capital .....	241.650		Capital .....	248.158	
Total:		1.508.000	Total:		1.508.000
Serviços Municipalizados		0	Serviços Municipalizados		0
Total Geral:		1.508.000	Total Geral:		1.508.000

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em ..... de ..... de .....

.....

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em ..... de ..... de .....

.....



## 2 - Resumo do Orçamento por Capítulo



## Resumo do orçamento por Capítulo para 2016

Receitas	Montante
01 Impostos directos	
02 Impostos indirectos	
03 Contribuições para Seg.Social,Cx.G.Aposent. e ADSE	
04 Taxas, multas e outras penalidades	
05 Rendimentos da propriedade	1.100
06 Transferências correntes	1.235.656
07 Venda de bens e serviços correntes	29.594
08 Outras receitas correntes	
<b>Total das Receitas Correntes</b>	<b>1.266.350</b>
09 Venda de bens de investimento	10
10 Transferências de capital	241.640
11 Activos financeiros	
12 Passivos financeiros	
13 Outras receitas de capital	
14 Recursos próprios comunitários	
15 Reposições não abatidas nos pagamentos	
16 Saldo da gerência anterior	
17 Operações extra-orçamentais	
<b>Total das Receitas Capital</b>	<b>241.650</b>

**Total das Receitas: 1.508.000**

<p><b>ORGÃO EXECUTIVO</b></p> <p>Em ..... de ..... de .....</p> <p>.....</p>
------------------------------------------------------------------------------

Despesas	Montante
01 Despesas com o pessoal	492.220
02 Aquisição de bens e serviços	743.812
03 Juros e outros encargos	500
04 Transferências correntes	7.200
05 Subsídios	
06 Outras despesas correntes	16.110
<b>Total das Despesas Correntes</b>	<b>1.259.842</b>
07 Aquisição de bens de capital	241.658
08 Transferências de capital	
09 Activos financeiros	
10 Passivos financeiros	
11 Outras despesas de capital	6.500
12 Operações extra-orçamentais	
17 Operações extra-orçamentais	
<b>Total das Despesas de Capital</b>	<b>248.158</b>

**Total das Despesas: 1.508.000**

<p><b>ORGÃO DELIBERATIVO</b></p> <p>Em ..... de ..... de .....</p> <p>.....</p>
---------------------------------------------------------------------------------



### 3- Orçamento da Receita e da Despesa

## ORÇAMENTO PARA O ANO 2016 - Receita

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<b>Class. Económica</b>		<b>€</b>
05	Rendimentos da propriedade	
0502	Juros-Sociedades financeiras	
050201	Bancos e outras instituições financeiras	1.100
	Total do Capítulo Económico 05:	1.100
06	Transferências correntes	
0603	Administração central	
060301	Estado	
06030101	Fundo de Equilíbrio Financeiro	282.000
060306	Participação Comunitária em Projetos Cofinanciados	
06030601	PORC - Candidatura Assistência Técnica	411.650
06030602	PORC - Candidatura Empreendedorismo	34.728
06030603	POAT - Candidatura Região Coimbra Estratégia 14-20	75.000
06030604	COMPETE/FEDER - Candidatura SAMA	21.435
06030605	PO CENTRO 2020	10
06030606	PDR	10
06030607	PO SEUR	10
06030608	PO ISE	10
06030609	Outros Financiamentos	10
0605	Administração Local	
060501	Municípios	
06050101	Quotizações	274.578
06050102	Comparticipação em Projetos	
0605010201	Empreendedorismo de Base Local	11.456
0605010202	Programa de Teleassistência	40.016
0605010203	ITI Portugal 2020	84.128
0605010204	Seminários e Outros Eventos	605
0605010205	Outros Projetos	10
	Total do Capítulo Económico 06:	1.235.656
07	Venda de bens e serviços correntes	
0702	Serviços	
070299	Outros	
07029999	Outros	29.594
	Total do Capítulo Económico 07:	29.594
	Total das Receitas Correntes:	1.266.350
09	Venda de bens de investimento	
0904	Outros bens de investimento	
090401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	



<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<b>Class. Económica</b>		<b>€</b>
09040101	Equipamento de transporte	10
	Total do Capítulo Económico 09:	10
10	Transferências de capital	
1003	Administração Central	
100307	Participação Comunitária em Projetos Cofinanciados	
10030701	PORC - Assistência Técnica	24.500
10030702	POVT - Prevenção Gestão Riscos Nat. Tecnológicos	134.000
10030703	PO CENTRO 2020	10
10030704	PDR	10
10030705	PO SEUR	10
10030706	Outros Projetos	10
1005	Administração Local	
100501	Municípios	
10050101	Comparticipação em Projetos	
1005010101	Protocolo Ciclovia do Mondego	53.492
1005010102	Prevenção Gestão Riscos Naturais e Tecnológicos	29.598
1005010103	Outros Projetos	10
	Total do Capítulo Económico 10:	241.640
	Total das Receitas de Capital:	241.650
	Total do Orçamento da Receita:	1.508.000

## ORÇAMENTO PARA O ANO 2016 - Despesa

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<b>Class. Económica</b>		<b>€</b>
01	Despesas com o pessoal	
0101	Assembleia Intermunicipal	
010102	Abonos variáveis ou eventuais	33.900
0102	Comunidade Intermunicipal	
010201	Remunerações certas e permanentes	
01020102	Órgãos Sociais	38.000
01020104	Pessoal quadro-regime contrato individ. trabalho	
0102010401	Pessoal em Funções	109.300
0102010404	Recrutamento de pessoal para novos postos	38.300
01020107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	77.600
01020109	Pessoal em qualquer outra situação	49.500
01020111	Representação	15.200
01020113	Subsídio de refeição	12.600
01020114	Subsídio de férias e de Natal	38.750
01020115	Remunerações por doença e mat./pat.	10
010202	Abonos variáveis ou eventuais	
01020202	Horas Extraordinárias	10
01020204	Ajudas de custo	1.500
01020205	Abono para falhas	1.050
01020212	Indemnizações por cessação de funções	10
010203	Segurança Social	
01020301	Encargos com a saúde	6.000
01020303	Subsídio familiar crianças e jovens	600
01020305	Contribuições para a Segurança Social	
0102030501	Caixa Geral de Aposentações	26.940
0102030502	Regime Geral	41.350
01020309	Seguro acidentes trabalho e doenças profissionais	1.600
	Total do Capítulo Económico 01:	492.220
02	Aquisição de bens e serviços	
0201	Aquisição de bens	
020102	Combustíveis e lubrificantes	
02010202	Gasóleo	5.000
020104	Limpeza e higiene	1.000
020108	Material de escritório	5.400
020115	Prémios, condecorações e ofertas	800
020117	Ferramentas e utensílios	500
020118	Livros e documentação técnica	500



<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<b>Class. Económica</b>		<b>€</b>
020119	Artigos honoríficos e de decoração	500
020121	Outros bens	6.350
0202	Aquisição de serviços	
020201	Encargos das instalações	510
020202	Limpeza e higiene	2.240
020203	Conservação de bens	1.500
020204	Locação de edifícios	20.100
020205	Locação de material de informática	5.200
020206	Locação de material de transporte	28.700
020208	Locação de outros bens	3.400
020209	Comunicações	8.100
020210	Transportes	200
020211	Representação dos serviços	2.000
020212	Seguros	1.600
020213	Deslocações e estadas	600
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	339.073
020215	Formação	1.000
020216	Seminários, exposições e similares	13.800
020217	Publicidade	21.790
020218	Vigilância e segurança	1.250
020219	Assistência técnica	13.400
020220	Outros trabalhos especializados	81.869
020225	Outros serviços	177.430
	<b>Total do Capítulo Económico 02:</b>	<b>743.812</b>
03	Juros e outros encargos	
0306	Outros encargos financeiros	
030601	Outros encargos financeiros	500
	<b>Total do Capítulo Económico 03:</b>	<b>500</b>
04	Transferências correntes	
0401	Sociedades e quase sociedades não financeiras	
040102	Privadas	100
0408	Famílias	
040802	Outras	7.100
	<b>Total do Capítulo Económico 04:</b>	<b>7.200</b>
06	Outras despesas correntes	
0602	Diversas	
060201	Impostos e taxas	15.000

Pág. 4/5



<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<b>Class. Económica</b>		<b>€</b>
060203	Outras	
06020301	Outras restituições	100
06020304	Serviços bancários	1.000
06020305	Outras	10
Total do Capítulo Económico 06:		16.110
Total das Despesas Correntes:		1.259.842
07	Aquisição de bens de capital	
0701	Investimentos	
070106	Material de transporte	
07010602	Outro	1.000
070107	Equipamento de informática	61.710
070108	Software informático	53.010
070109	Equipamento administrativo	37.700
070110	Equipamento Básico	
07011002	Equipamento Básico	8.228
070111	Ferramentas e utensílios	4.000
070112	Artigos e objectos de valor	2.000
070113	Investimentos incorpóreos	25.000
070115	Outros investimentos	34.010
0702	Locação financeira	
070205	Material de transporte	15.000
Total do Capítulo Económico 07:		241.658
11	Outras despesas de capital	
1102	Diversas	
110201	Restituições	6.500
Total do Capítulo Económico 11:		6.500
Total das Despesas de Capital:		248.158
Total do Orçamento da Despesa:		1.508.000

ORGÃO EXECUTIVO

Em ..... de ..... de .....

ORGÃO DELIBERATIVO

Em ..... de ..... de .....



## 4- Orçamento por Classificação Económica



Económica	Designação	Dotação
01	Despesas com o pessoal	492.220,00
0101	Assembleia Intermunicipal	33.900,00
010102	Abonos variáveis ou eventuais	33.900,00
0102	Comunidade Intermunicipal	458.320,00
010201	Remunerações certas e permanentes	379.260,00
01020102	Órgãos Sociais	38.000,00
01020104	Pessoal quadro-regime contrato individ. trabalho	147.600,00
0102010401	Pessoal em Funções	109.300,00
0102010404	Recrutamento de pessoal para novos postos	38.300,00
01020107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	77.600,00
01020109	Pessoal em qualquer outra situação	49.500,00
01020111	Representação	15.200,00
01020113	Subsídio de refeição	12.600,00
01020114	Subsídio de férias e de Natal	38.750,00
01020115	Remunerações por doença e mat./pat.	10,00
010202	Abonos variáveis ou eventuais	2.570,00
01020202	Horas Extraordinárias	10,00
01020204	Ajudas de custo	1.500,00
01020205	Abono para falhas	1.050,00
01020212	Indemnizações por cessação de funções	10,00
010203	Segurança Social	76.490,00
01020301	Encargos com a saúde	6.000,00
01020303	Subsídio familiar crianças e jovens	600,00
01020305	Contribuições para a Segurança Social	68.290,00
0102030501	Caixa Geral de Aposentações	26.940,00
0102030502	Regime Geral	41.350,00
01020309	Seguro acidentes trabalho e doenças profissionais	1.600,00
02	Aquisição de bens e serviços	743.812,00
0201	Aquisição de bens	20.050,00
020102	Combustíveis e lubrificantes	5.000,00
02010202	Gasóleo	5.000,00
020104	Limpeza e higiene	1.000,00
020108	Material de escritório	5.400,00
020115	Prémios, condecorações e ofertas	800,00
020117	Ferramentas e utensílios	500,00
020118	Livros e documentação técnica	500,00
020119	Artigos honoríficos e de decoração	500,00
020121	Outros bens	6.350,00
0202	Aquisição de serviços	723.762,00
020201	Encargos das instalações	510,00
020202	Limpeza e higiene	2.240,00
020203	Conservação de bens	1.500,00
020204	Locação de edifícios	20.100,00
020205	Locação de material de informática	5.200,00
020206	Locação de material de transporte	28.700,00
020208	Locação de outros bens	3.400,00
020209	Comunicações	8.100,00

Pág. 1 de 3



Económica	Designação	Dotação
020210	Transportes	200,00
020211	Representação dos serviços	2.000,00
020212	Seguros	1.600,00
020213	Deslocações e estadas	600,00
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	339.073,00
020215	Formação	1.000,00
020216	Seminários, exposições e similares	13.800,00
020217	Publicidade	21.790,00
020218	Vigilância e segurança	1.250,00
020219	Assistência técnica	13.400,00
020220	Outros trabalhos especializados	81.869,00
020225	Outros serviços	177.430,00
03	Juros e outros encargos	500,00
0306	Outros encargos financeiros	500,00
030601	Outros encargos financeiros	500,00
04	Transferências correntes	7.200,00
0401	Sociedades e quase sociedades não financeiras	100,00
040102	Privadas	100,00
0408	Famílias	7.100,00
040802	Outras	7.100,00
06	Outras despesas correntes	16.110,00
0602	Diversas	16.110,00
060201	Impostos e taxas	15.000,00
060203	Outras	1.110,00
06020301	Outras restituições	100,00
06020304	Serviços bancários	1.000,00
06020305	Outras	10,00
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>1.259.842,00</b>
07	Aquisição de bens de capital	241.658,00
0701	Investimentos	226.658,00
070106	Material de transporte	1.000,00
07010602	Outro	1.000,00
070107	Equipamento de informática	61.710,00
070108	Software informático	53.010,00
070109	Equipamento administrativo	37.700,00
070110	Equipamento Básico	8.228,00
07011002	Equipamento Básico	8.228,00
070111	Ferramentas e utensílios	4.000,00
070112	Artigos e objectos de valor	2.000,00
070113	Investimentos incorpóreos	25.000,00
070115	Outros investimentos	34.010,00
0702	Locação financeira	15.000,00
070205	Material de transporte	15.000,00
11	Outras despesas de capital	6.500,00
1102	Diversas	6.500,00



Económica	Designação	Dotação
110201	Restituições	6.500,00
Total das Despesas de Capital:		248.158,00
<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>		<b>1.508.000,00</b>



## 5- Grandes Opções do Plano



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Despesas								
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim		Realizado (a)	2016		Anos seguintes				Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>		<b>Funções Gerais</b>																				
<b>01 001</b>		<b>Afirmção de uma Identidade Regional</b>																				
01 001	2010/3			Comunicação e Imagem																		
01 001	2010/3	1		Manutenção e Dinamização do Website Institucional																		
01 001	2010/3	1/1		Trabalhos Especializados	00	020220	O			02	01/2010	12/2019	4		9.400	9.400		6.000	6.000	6.000		27.400
01 001	2010/3	1/2		Outros Serviços	00	020225	O			02	01/2010	12/2019	0		500	500		500	500	500		2.000
01 001	2010/3	2		Emissão de Newsletter																		
01 001	2010/3	2/1		Edição e Divulgação	00	020217	O			02	01/2010	12/2019	3		100	100		10	10	10		130
01 001	2010/3	2/2		Elaboração da Newsletter	00	020220	O			02	01/2010	12/2019	0		1.200	1.200		500	500	500		2.700
01 001	2010/3	3		Plano de Comunicação e Marketing Territorial																		
01 001	2010/3	3/1		Serviços de Consultadoria	00	020214	O				01/2010	12/2019	1		37.000	37.000						37.000
01 001	2010/3	3/2		Aquisição de Serviços	00	020217	O			02	01/2010	12/2019	0		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000		20.000
01 001	2010/3	3/3		Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2010	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 001	2015/1			Acompanhamento, Discussão e Intervenção nas Políticas Públicas																		
01 001	2015/1	1		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214	O			02	01/2015	12/2019	0		500	500		1.000	1.000	1.000		3.500
01 001	2015/1	2		Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2015	12/2019	0		500	500		1.000	1.000	1.000		3.500
01 001	2015/2			Pensar as Políticas e Interagir com o Território																		
01 001	2015/2	1		Seminários, Workshops e Eventos Temáticos																		
01 001	2015/2	1/1		Aquisição de Serviços	00	020216	O			02	01/2015	12/2019	0		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000		20.000
01 001	2015/2	1/2		Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2015	12/2019	0		500	500		500	500	500		2.000
01 001	2015/2	2		Concursos Regionais Temáticos																		
01 001	2015/2	2/1		Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2015	12/2019	0		100	100		10	10	10		130
01 001	2015/2	2/2		Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2015	12/2019	0		100	100		10	10	10		130
01 001	2015/2	2/3		Atribuição de Prémios	00	020115	O				01/2015	12/2019	0		100	100		10	10	10		130
<b>Totais do Programa 001:</b>															60.100	60.100		19.640	19.640	19.640		119.020
<b>01 002</b>		<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																				
01 002	2009/4			Execução do Programa de Assistência Técnica Contratualizada																		
01 002	2009/4	1		Material de Escritório	00	020108	O			02	01/2009	12/2019			1.300	1.300		1.300	1.300	1.300		5.200
01 002	2009/4	2		Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2009	12/2019			800	800		800	800	800		3.200
01 002	2009/4	3		Locação de Material de Transporte	00	020206	O			02	01/2009	12/2019	3		13.900	13.900		10.000	10.000	10.000		43.900
01 002	2009/4	4		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214	O			02	01/2009	12/2019	0		100	100		10	10	10		130
01 002	2009/4	5		Promoção e Divulgação Institucional	00	020217	O			02	01/2009	12/2019	0		1.500	1.500		1.500	1.500	1.500		6.000



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas									
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Inicio	Fim			2016		Anos seguintes				Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)			
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)		
<b>01</b>		<b>Funções Gerais</b>																						
<b>01 002</b>		<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																						
01 002	2009/4	6		Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2009	12/2019		100	100			100	100	100			400	
01 002	2009/4	7		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2009	12/2019		100	100			10	10	10			130	
01 002	2009/4	8		Hardware Informático	00 070107	O				02	01/2009	12/2019		10.000	10.000			5.000	5.000	5.000			25.000	
01 002	2009/4	9		Software Informático	00 070108	O				02	01/2009	12/2019		7.000	7.000			3.500	3.500	3.500			17.500	
01 002	2009/4	10		Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2009	12/2019		4.000	4.000			2.000	2.000	2.000			10.000	
01 002	2009/4	11		Equipamento Básico	00 07011002	O				02	01/2009	12/2019		3.128	3.128			1.000	1.000	1.000			6.128	
01 002	2009/4	12		Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2009	12/2019		1.000	1.000			500	500	500			2.500	
01 002	2014/1			Execução do Plano de Operacionalização (Extra ITI)																				
01 002	2014/1	1		Plano de Operacionalização do Extra ITI																				
01 002	2014/1	1/1		Serviços de Consultoria	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	3	16.705	16.705									16.705
01 002	2014/1	2		Plano de Mobilidade Urbano Sustentável - PMUS																				
01 002	2014/1	2/1		Serviços para Elaboração do Plano Intermunicipal de Transportes e Mobilidade	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	3	83.840	83.840									83.840
01 002	2014/1	2/2		Ortofotomapas	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000			1.000	1.000	1.000			4.000	
01 002	2014/1	2/3		Homologação de Ortofotomapas	00 020225	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000			1.000	1.000	1.000			4.000	
01 002	2014/1	2/4		Ações e Atividades do Processo Participativo	00 020216	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000			1.000	1.000	1.000			4.000	
01 002	2014/1	2/5		Material de Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000			1.000	1.000	1.000			4.000	
01 002	2014/1	2/6		Elaboração de Projetos no Âmbito do Programa "Porta a Porta"	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	0	100	100			1.000	1.000	1.000			3.100	
01 002	2014/1	2/7		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2014	12/2019	0	100	100			100	100	100			400	
01 002	2014/1	3		Plano Intermunicipal de Requalificação de Equipamentos Sociais e de Saúde																				
01 002	2014/1	3/1		Unidades Móveis de Saúde	00 07010602	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000									1.000
01 002	2014/1	3/2		Locação de Unidades Móveis de Saúde	00 020206	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000			1.000	1.000	1.000				4.000
01 002	2014/1	4		Outros Projetos Intermunicipais																				
01 002	2014/1	4/1		Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2014	12/2019		100	100			100	100	100				400
01 002	2014/1	4/2		Aquisição de Bens	00 020121	E				02	01/2014	12/2019	0	100	100			100	100	100				400
01 002	2014/1	4/3		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2014	12/2019	0	100	100			100	100	100				400
01 002	2014/1	4/4		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2014	12/2019	0	100	100			100	100	100				400
01 002	2015/7			Dinamização de Projetos de Cooperação																				
01 002	2015/7	1		Projetos de Cooperação																				
01 002	2015/7	1/1		Deslocações e Estadas	00 020213					02	01/2015	12/2019	0	100	100			100	100	100				400
01 002	2015/7	1/2		Seminários	00 020216					02	01/2015	12/2019	0	100	100			100	100	100				400



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016				Anos seguintes			
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																		
<b>01 002</b>				<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																		
01 002	2015/7	1/3		Comunicação e Divulgação	00 020217					02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	
01 002	2015/7	1/4		Aquisição de Bens	00 020121					02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	
01 002	2015/7	1/5		Aquisição de Serviços	00 020225					02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	
01 002	2015/7	1/6		Estudos Pareceres e Consultoria	00 020214					02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	
01 002	2016/1			Execução do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Região de Coimbra																		
01 002	2016/1	1		Modernização Administrativa																		
01 002	2016/1	1/1		Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2016	12/2019	0	200	200		200	200	200		800	
01 002	2016/1	1/2		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	1/3		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	1/4		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	20.000	20.000		40.000	40.000	40.000		140.000	
01 002	2016/1	1/5		Outros Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	1/6		Aquisição de Hardware	00 070107	O				02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		20.000	20.000	20.000		90.000	
01 002	2016/1	1/7		Aquisição de Software	00 070108	O				02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		20.000	20.000	20.000		90.000	
01 002	2016/1	1/8		Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2016	12/2019	0	20.000	20.000		10.000	10.000	10.000		50.000	
01 002	2016/1	1/9		Plataforma	00 070113	O				02	01/2016	12/2019	0	25.000	25.000		12.500	12.500	12.500		62.500	
01 002	2016/1	2		Eficiência Energética																		
01 002	2016/1	2/1		Iluminação Pública - Intervenções de Instalação de Telegestão e Telecontrolo	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	2/2		Levantamento e Diagnóstico a Nivel Municipal	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	4	8.018	8.018		16.036	16.036	16.036		56.126	
01 002	2016/1	2/3		Consultoria para Operacionalização do Plano	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	4	10.000	10.000		20.000	20.000	20.000		70.000	
01 002	2016/1	2/4		Auditorias e Plano de Ação	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	1.000	1.000		2.000	2.000	2.000		7.000	
01 002	2016/1	2/5		Aquisição de Hardware	00 070107	O				02	01/2016	12/2019	0	10.000	10.000		5.000	5.000	5.000		25.000	
01 002	2016/1	2/6		Aquisição de Software	00 070108	O				02	01/2016	12/2019	0	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000		20.000	
01 002	2016/1	2/7		Equipamento Básico	00 07011002	O				02	01/2016	12/2019	0	5.000	5.000		2.500	2.500	2.500		12.500	
01 002	2016/1	2/8		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	2/9		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01 002	2016/1	2/10		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	200	200		200	200	200		800	
01 002	2016/1	3		Proteção, Qualificação, Valorização e Ordenamento dos Recursos Naturais/ Prevenção e Gestão de Riscos																		
01 002	2016/1	3/1		Plano Intermunicipal de Adaptação às Alterações Climáticas	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	10.000	10.000		20.000	20.000	20.000		70.000	
01 002	2016/1	3/2		Plano Intermunicipal de Gestão de Riscos	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	10.000	10.000		20.000	20.000	20.000		70.000	



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / N°	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)		
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																			
<b>01 002</b>				<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																			
01 002	2016/1	3/3		Sistema de Monitorização de Riscos e Alertas	00 070115					02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		30.000	30.000	30.000				120.000
01 002	2016/1	3/4		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	3/5		Locação de Software	00 020205	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	3/6		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	4		Rede de Oferta Turística em Espaços Naturais																			
01 002	2016/1	4/1		Criação de Rotas	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	1.000	1.000		2.000	2.000	2.000				7.000
01 002	2016/1	4/2		Aquisição de Sinaléticas	00 07011002					02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	4/3		Capacitação dos Agentes da Rede	00 020220	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	4/4		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	4/5		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	4/6		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	5		Gestão de Sistemas de Incentivos à Iniciativa Empresarial																			
01 002	2016/1	5/1		Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	1.000	1.000		2.000	2.000	2.000				7.000
01 002	2016/1	5/2		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	5/3		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	500	500		1.000	1.000	1.000				3.500
01 002	2016/1	5/4		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	1.000	1.000		2.000	2.000	2.000				7.000
01 002	2016/1	5/5		Seminários	00 020216	O				02	01/2016	12/2019	0	500	500		1.000	1.000	1.000				3.500
01 002	2016/1	6		Redução da Pobreza, Exclusão Social e Desemprego																			
01 002	2016/1	6/1		Plano Intermunicipal	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	6/2		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	6/3		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	6/4		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	6/5		Seminários	00 020216	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7		Inclusão Ativa - Prom da Iguald de Oportu, Participação Ativa e Empregabilidade																			
01 002	2016/1	7/1		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7/2		Serviços Especializados	00 020220	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7/3		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7/4		Atribuição de Prémios	00 020115					02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7/5		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700
01 002	2016/1	7/6		Promoção e Marketing	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200				700



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016				Anos seguintes			
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>															<b>Funções Gerais</b>							
<b>01 002</b>															<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>							
01	002	2016/1	7/7	Seminários e Organização de Eventos	00 020216	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01	002	2016/1	8	Redução e Prevenção do Abandono Escolar																		
01	002	2016/1	8/1	Aquisição de Serviços para Levantamento de Diagnóstico	00 020214	O				02	01/2015	12/2019	3	4.600	4.600						4.600	
01	002	2016/1	8/2	Serviços de Consultadoria	00 020214	A				02	01/2016	12/2019	0	10.000	10.000		20.000	20.000	20.000		70.000	
01	002	2016/1	8/3	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01	002	2016/1	8/4	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01	002	2016/1	8/5	Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
01	002	2016/1	8/6	Seminários	00 020216	O				02	01/2016	12/2019	0	1.000	1.000		2.000	2.000	2.000		7.000	
01	002	2016/1	9	Plano de Operacionalização do ITI																		
01	002	2016/1	9/1	Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2015	12/2019	3	23.470	23.470						23.470	
<b>Totais do Programa 002:</b>															<b>411.161</b>	<b>411.161</b>		<b>292.256</b>	<b>292.256</b>	<b>292.256</b>		<b>1.287.929</b>
<b>01 003</b>															<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>							
01	003	2015/8		Redução de Custos de Contexto, Modernização Administrativa																		
01	003	2015/8	1	Central de Compras Eletrónica																		
01	003	2015/8	1/1	Publicitações	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0	1.500	1.500		1.500	1.500	1.500		6.000	
01	003	2015/8	1/2	Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2015	12/2019	3	68.675	68.675		13.735	54.940	13.735		151.085	
01	003	2015/8	1/3	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	1/4	Equipamento Informático	00 070107	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	1/5	Software Informático	00 070108	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	1/6	Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	2	Harmonização Regulamentar																		
01	003	2015/8	2/1	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	2/2	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	3	Consultoria e Auditoria Interna Intermunicipal																		
01	003	2015/8	3/1	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	3/2	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	A				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	3/3	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	
01	003	2015/8	4	Qualificação dos Recursos Humanos																		
01	003	2015/8	4/1	Locação de Material de Informática	00 020205	O				02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	
01	003	2015/8	4/2	Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2015	12/2019	0	100	100		100	100	100		400	



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Despesas								
		Ano / N°	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim		Realizado (a)	2016			Anos seguintes				Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)	
<b>01</b>		<b>Funções Gerais</b>																				
<b>01 003</b>		<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																				
01 003	2015/8	4/3	Consultadoria	00 020214	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/4	Locação de Salas	00 020204	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/5	Material Promocional e de Divulgação	00 020217	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/6	Material Didático	00 020108	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/7	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/8	Aquisição de Bens	00 020121	O					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 003	2015/8	4/9	Equipamento Administrativo	00 070109	O					02	01/2015	12/2019	0		8.700	8.700		100	100	100		9.000
01 003	2015/8	5	Dinamização de Outros Serviços Comuns																			
01 003	2015/8	5/1	Aquisição de Bens	00 020121	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/8	5/2	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/8	5/3	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/8	5/4	Material Promocional e de Divulgação	00 020217	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/9		Desenvolvimento de Projetos Intermunicipais																			
01 003	2015/9	1	Proteção Civil																			
01 003	2015/9	1/1	Outros Bens	00 020121	O					02	01/2015	12/2019	0		1.000	1.000		100	100	100		1.300
01 003	2015/9	1/2	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		500	500		100	100	100		800
01 003	2015/9	2	Agenda Intermunicipal de Eventos Culturais e Desportivos																			
01 003	2015/9	2/1	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		100	100	100		310
01 003	2015/9	2/2	Promoção e Divulgação	00 020217	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		100	100	100		310
01 003	2015/9	3	Programa de Teleassistência																			
01 003	2015/9	3/1	Locação de Bens	00 020208	O					02	01/2015	12/2019	4		2.900	2.900		100	100	100		3.200
01 003	2015/9	3/2	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		100	100	100		310
01 003	2015/9	4	Outros Projetos																			
01 003	2015/9	4/1	Serviços de Consultoria	00 020214	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/9	4/2	Comunicação e Divulgação	00 020217	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/9	4/3	Aquisição de Bens	00 020121	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/9	4/4	Aquisição de Serviços	00 020225	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/10		Descentralização de Competências da Administração Central																			
01 003	2015/10	1	Descentralização de Competências																			
01 003	2015/10	1/1	Serviços de Consultadoria	00 020214	O					02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas									
							AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)												Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)					
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																				
<b>01 003</b>				<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																				
01 003	2015/10	1/2		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10				40
01 003	2015/10	1/3		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10				40
01 003	2015/10	1/4		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10				40
<b>Totais do Programa 003:</b>														<b>84.315</b>	<b>84.315</b>		<b>16.945</b>	<b>58.150</b>	<b>16.945</b>		<b>176.355</b>			
<b>01 004</b>				<b>Promoção do Território e Captação de Investimento</b>																				
01 004	2009/12			Funcionamento da CIM Região de Coimbra - Coordenação Geral e Serviços Administrativos																				
01 004	2009/12			Funcionamento da CIM																				
01 004	2009/12	1/1		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2009	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000				4.000
01 004	2009/12	1/2		Material de Escritório	00 020108	O				02	01/2009	12/2019	0		2.000	2.000		2.000	2.000	2.000				8.000
01 004	2009/12	1/3		Encargos das Instalações	00 020201	O				02	01/2009	12/2019	0		10	10		10	10	10				40
01 004	2009/12	1/4		Locação de Edifícios	00 020204	O				02	01/2009	12/2019	3		20.000	20.000		19.500	19.500	19.500				78.500
01 004	2009/12	1/5		Locação de Material de Transporte	00 020206	O				02	01/2009	12/2019	3		13.300	13.300		10.000	10.000	10.000				43.300
01 004	2009/12	1/6		Comunicações	00 020209	O				02	01/2009	12/2019	3		7.600	7.600		3.000	3.000	3.000				16.600
01 004	2009/12	1/7		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2009	12/2019	0		8.900	8.900		4.428	4.428	4.428				22.184
01 004	2009/12	1/8		Assistência Técnica	00 020219	O				02	01/2009	12/2019	3		6.400	6.400		2.000	2.000	2.000				12.400
01 004	2009/12	1/9		Outros Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2009	12/2019	0		594	594		1.000	1.000	1.000				3.594
01 004	2009/12	1/10		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2009	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000				4.000
01 004	2009/12	1/11		Hardware Informático	00 070107	O				02	01/2009	12/2019	3		11.700	11.700		5.000	5.000	5.000				26.700
01 004	2009/12	1/12		Software Informático	00 070108	O				02	01/2009	12/2019	3		11.000	11.000		5.000	5.000	5.000				26.000
01 004	2009/12	1/13		Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2009	12/2019	0		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000				20.000
01 004	2009/12	1/14		Ferramentas e Utensílios	00 070111	O				02	01/2009	12/2019	0		4.000	4.000		3.000	3.000	3.000				13.000
01 004	2009/12	1/15		Artigos e Objetos de Valor	00 070112	O				02	01/2009	12/2019	0		2.000	2.000		10	10	10				2.030
01 004	2009/12	1/16		Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2009	12/2019	0		3.000	3.000		5.000	5.000	5.000				18.000
01 004	2009/12	1/17		Equipamento de Transporte	00 070205	O				02	01/2009	12/2019	0		15.000	15.000								15.000
01 004	2015/11			Promoção do Território, Captação e Apoio ao Investimento																				
01 004	2015/11	1		Promoção do Espírito Empresarial da Região de Coimbra																				
01 004	2015/11	1/1		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100				400
01 004	2015/11	1/2		Atribuição de Prémios	00 020115	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100				400
01 004	2015/11	1/3		Serviços de Transporte	00 020210	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100				400



(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
						AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				
														Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>			<b>Funções Gerais</b>																		
<b>01 004</b>			<b>Promoção do Território e Captação de Investimento</b>																		
01 004	2015/11	1/4	Seguros	00 020212	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 004	2015/11	1/5	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2015	12/2019	1		89.200	89.200		89.075	100	100		178.475
01 004	2015/11	1/6	Seminários e Outros Eventos	00 020216	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 004	2015/11	1/7	Promoção e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0		6.150	6.150		100	100	100		6.450
01 004	2015/11	1/8	Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2015	12/2019	0		400	400		100	100	100		700
01 004	2015/11	1/9	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01 004	2015/11	2	Organização e Participação em Feiras, Seminários e Outras Iniciativas Promocionais																		
01 004	2015/11	2/1	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0		1.000	1.000		100	100	100		1.300
01 004	2015/11	2/2	Aquisição de Outros Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	4		5.950	5.950		1.000	1.000	1.000		8.950
01 004	2015/11	2/3	Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0		2.000	2.000		1.000	1.000	1.000		5.000
01 004	2015/11	2/4	Participação em Feiras e Eventos	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0		7.500	7.500		100	100	100		7.800
01 004	2015/11	2/5	Organização de Feiras e Eventos	00 020216	O				02	01/2015	12/2019	3		5.100	5.100		3.000	3.000	3.000		14.100
01 004	2015/11	2/6	Stand Institucional	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	4		5.500	5.500		5.000	5.000	5.000		20.500
<b>Totais do Programa 004:</b>													235.904	235.904		167.023	78.048	78.048		559.023	
<b>Totais do Objetivo 01:</b>													0	791.480	791.480	0	495.864	448.094	406.889	0	2.142.327
<b>Total Geral:</b>													0	791.480	791.480	0	495.864	448.094	406.889	0	2.142.327

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em ..... de ..... de .....

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em ..... de ..... de .....



## 6- Plano Plurianual de Investimentos



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas					Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016		Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)		2019 (g)	Outros (h)
<b>01</b>		<b>Funções Gerais</b>																				
<b>01 002</b>		<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																				
01	002	2009/4		Execução do Programa de Assistência Técnica Contratualizada																		
01	002	2009/4	8	Hardware Informático	00 070107	O				02	01/2009	12/2019		10.000	10.000		5.000	5.000	5.000		25.000	
01	002	2009/4	9	Software Informático	00 070108	O				02	01/2009	12/2019		7.000	7.000		3.500	3.500	3.500		17.500	
01	002	2009/4	10	Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2009	12/2019		4.000	4.000		2.000	2.000	2.000		10.000	
01	002	2009/4	11	Equipamento Básico	00 07011002	O				02	01/2009	12/2019		3.128	3.128		1.000	1.000	1.000		6.128	
01	002	2009/4	12	Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2009	12/2019		1.000	1.000		500	500	500		2.500	
01	002	2014/1		Execução do Plano de Operacionalização (Extra ITI)																		
01	002	2014/1	3	Plano Intermunicipal de Requalificação de Equipamentos Sociais e de Saúde																		
01	002	2014/1	3/1	Unidades Móveis de Saúde	00 07010602	O				02	01/2014	12/2019	0	1.000	1.000						1.000	
01	002	2016/1		Execução do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Região de Coimbra																		
01	002	2016/1	1	Modernização Administrativa																		
01	002	2016/1	1/6	Aquisição de Hardware	00 070107	O				02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		20.000	20.000	20.000		90.000	
01	002	2016/1	1/7	Aquisição de Software	00 070108	O				02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		20.000	20.000	20.000		90.000	
01	002	2016/1	1/8	Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2016	12/2019	0	20.000	20.000		10.000	10.000	10.000		50.000	
01	002	2016/1	1/9	Plataforma	00 070113	O				02	01/2016	12/2019	0	25.000	25.000		12.500	12.500	12.500		62.500	
01	002	2016/1	2	Eficiência Energética																		
01	002	2016/1	2/5	Aquisição de Hardware	00 070107	O				02	01/2016	12/2019	0	10.000	10.000		5.000	5.000	5.000		25.000	
01	002	2016/1	2/6	Aquisição de Software	00 070108	O				02	01/2016	12/2019	0	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000		20.000	
01	002	2016/1	2/7	Equipamento Básico	00 07011002	O				02	01/2016	12/2019	0	5.000	5.000		2.500	2.500	2.500		12.500	
01	002	2016/1	3	Proteção, Qualificação, Valorização e Ordenamento dos Recursos Naturais/ Prevenção e Gestão de Riscos																		
01	002	2016/1	3/3	Sistema de Monitorização de Riscos e Alertas	00 070115					02	01/2016	12/2019	0	30.000	30.000		30.000	30.000	30.000		120.000	
01	002	2016/1	4	Rede de Oferta Turística em Espaços Naturais																		
01	002	2016/1	4/2	Aquisição de Sinaléticas	00 07011002					02	01/2016	12/2019	0	100	100		200	200	200		700	
<b>Totais do Programa 002:</b>														<b>0</b>	<b>181.228</b>	<b>181.228</b>	<b>0</b>	<b>117.200</b>	<b>117.200</b>	<b>117.200</b>	<b>0</b>	<b>532.828</b>
<b>01 003</b>		<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																				
01	003	2015/8		Redução de Custos de Contexto, Modernização Administrativa																		
01	003	2015/8	1	Central de Compras Eletrónica																		
01	003	2015/8	1/4	Equipamento Informático	00 070107	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10		10	10	10		40	



(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
						AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				
														Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>			<b>Funções Gerais</b>																		
<b>01 003</b>			<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																		
01 003	2015/8	1/5	Software Informático	00 070108	O				02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/8	1/6	Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2015	12/2019	0		10	10		10	10	10		40
01 003	2015/8	4	Qualificação dos Recursos Humanos																		
01 003	2015/8	4/9	Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2015	12/2019	0		8.700	8.700		100	100	100		9.000
Totais do Programa 003:													0	8.730	8.730	0	130	130	130	0	9.120
<b>01 004</b>			<b>Promoção do Território e Captação de Investimento</b>																		
01 004	2009/12		Funcionamento da CIM Região de Coimbra - Coordenação Geral e Serviços Administrativos																		
01 004	2009/12	1	Funcionamento da CIM																		
01 004	2009/12	1/11	Hardware Informático	00 070107	O				02	01/2009	12/2019	3		11.700	11.700		5.000	5.000	5.000		26.700
01 004	2009/12	1/12	Software Informático	00 070108	O				02	01/2009	12/2019	3		11.000	11.000		5.000	5.000	5.000		26.000
01 004	2009/12	1/13	Equipamento Administrativo	00 070109	O				02	01/2009	12/2019	0		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000		20.000
01 004	2009/12	1/14	Ferramentas e Utensílios	00 070111	O				02	01/2009	12/2019	0		4.000	4.000		3.000	3.000	3.000		13.000
01 004	2009/12	1/15	Artigos e Objetos de Valor	00 070112	O				02	01/2009	12/2019	0		2.000	2.000		10	10	10		2.030
01 004	2009/12	1/16	Outros Investimentos	00 070115	O				02	01/2009	12/2019	0		3.000	3.000		5.000	5.000	5.000		18.000
01 004	2009/12	1/17	Equipamento de Transporte	00 070205	O				02	01/2009	12/2019	0		15.000	15.000						15.000
Totais do Programa 004:													0	51.700	51.700	0	23.010	23.010	23.010	0	120.730
Totais do Objeto 01:													0	241.658	241.658	0	140.340	140.340	140.340	0	662.678
Total Geral:													0	241.658	241.658	0	140.340	140.340	140.340	0	662.678

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_



## 7- Atividades Mais Relevantes



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (j) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)																																
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			Total (b)=(c)+(d)	Anos seguintes				Outros (h)																																	
																2016	2017	2018	2019																																		
<b>01</b>																																																					
<b>Funções Gerais</b>																																																					
<b>01 001</b>																																																					
<b>Afirmação de uma Identidade Regional</b>																																																					
01	001	2010/3		Comunicação e Imagem						02	01/2010	12/2019	4																																								
01	001	2010/3	1	Manutenção e Dinamização do Website Institucional																																																	
01	001	2010/3	1/1	Trabalhos Especializados	00	020220				02	01/2010	12/2019		9.400	9.400		6.000	6.000	6.000																																		
01	001	2010/3	1/2	Outros Serviços	00	020225				02	01/2010	12/2019		500	500		500	500	500																																		
01	001	2010/3	2	Emissão de Newsletter																																																	
01	001	2010/3	2/1	Edição e Divulgação	00	020217				02	01/2010	12/2019	3	100	100		10	10	10																																		
01	001	2010/3	2/2	Elaboração da Newsletter	00	020220				02	01/2010	12/2019		1.200	1.200		500	500	500																																		
01	001	2010/3	3	Plano de Comunicação e Marketing Territorial																																																	
01	001	2010/3	3/1	Serviços de Consultadoria	00	020214					01/2010	12/2019	1	37.000	37.000																																						
01	001	2010/3	3/2	Aquisição de Serviços	00	020217				02	01/2010	12/2019	0	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000																																		
01	001	2010/3	3/3	Aquisição de Bens	00	020121				02	01/2010	12/2019	0	100	100		100	100	100																																		
01	001	2015/1		Acompanhamento, Discussão e Intervenção nas Políticas Públicas																																																	
01	001	2015/1	1	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214				02	01/2015	12/2019	0	500	500		1.000	1.000	1.000																																		
01	001	2015/1	2	Aquisição de Serviços	00	020225				02	01/2015	12/2019	0	500	500		1.000	1.000	1.000																																		
01	001	2015/2		Pensar as Políticas e Interagir com o Território																																																	
01	001	2015/2	1	Seminários, Workshops e Eventos Temáticos																																																	
01	001	2015/2	1/1	Aquisição de Serviços	00	020216				02	01/2015	12/2019	0	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000																																		
01	001	2015/2	1/2	Aquisição de Bens	00	020121				02	01/2015	12/2019	0	500	500		500	500	500																																		
01	001	2015/2	2	Concursos Regionais Temáticos																																																	
01	001	2015/2	2/1	Aquisição de Serviços	00	020225				02	01/2015	12/2019	0	100	100		10	10	10																																		
01	001	2015/2	2/2	Aquisição de Bens	00	020121				02	01/2015	12/2019	0	100	100		10	10	10																																		
01	001	2015/2	2/3	Atribuição de Prémios	00	020115					01/2015	12/2019	0	100	100		10	10	10																																		
<b>Totais do Programa 001:</b>														0	60.100	60.100	0	19.640	19.640	19.640	0	119.020																															
<b>01 002</b>																																																					
<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																																																					
01	002	2009/4		Execução do Programa de Assistência Técnica Contratualizada																																																	
01	002	2009/4	1	Material de Escritório	00	020108				02	01/2009	12/2019		1.300	1.300		1.300	1.300	1.300																																		
01	002	2009/4	2	Aquisição de Bens	00	020121				02	01/2009	12/2019		800	800		800	800	800																																		
01	002	2009/4	3	Locação de Material de Transporte	00	020206				02	01/2009	12/2019	3	13.900	13.900		10.000	10.000	10.000																																		
01	002	2009/4	4	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214				02	01/2009	12/2019	0	100	100		10	10	10																																		
01	002	2009/4	5	Promoção e Divulgação Institucional	00	020217				02	01/2009	12/2019	0	1.500	1.500		1.500	1.500	1.500																																		



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (g)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
							AC	AA	FC		Início	Fim			2016		Anos seguintes				
		(b)=(c)+(d)													Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)	
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																	
<b>01</b>	<b>002</b>			<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																	
01	002	2009/4	6	Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2009	12/2019			100	100		100	100	100	400
01	002	2009/4	7	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2009	12/2019			100	100		10	10	10	130
01	002	2014/1		Execução do Plano de Operacionalização (Extra ITI)																	
01	002	2014/1	1	Plano de Operacionalização do Extra ITI																	
01	002	2014/1	1/1	Serviços de Consultoria	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	3		16.705	16.705					16.705
01	002	2014/1	2	Plano de Mobilidade Urbano Sustentável - PMUS																	
01	002	2014/1	2/1	Serviços para Elaboração do Plano Intermunicipal de Transportes e Mobilidade	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	3		83.840	83.840					83.840
01	002	2014/1	2/2	Ortofotomapas	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	4.000
01	002	2014/1	2/3	Homologação de Ortofotomapas	00 020225	O				02	01/2014	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	4.000
01	002	2014/1	2/4	Ações e Atividades do Processo Participativo	00 020216	O				02	01/2014	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	4.000
01	002	2014/1	2/5	Material de Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2014	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	4.000
01	002	2014/1	2/6	Elaboração de Projetos no Âmbito do Programa "Porta a Porta"	00 020214	O				02	01/2014	12/2019	0		100	100		1.000	1.000	1.000	3.100
01	002	2014/1	2/7	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2014	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2014/1	3	Plano Intermunicipal de Requalificação de Equipamentos Sociais e de Saúde																	
01	002	2014/1	3/2	Locação de Unidades Móveis de Saúde	00 020206	O				02	01/2014	12/2019	0		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	4.000
01	002	2014/1	4	Outros Projetos Intermunicipais																	
01	002	2014/1	4/1	Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2014	12/2019			100	100		100	100	100	400
01	002	2014/1	4/2	Aquisição de Bens	00 020121	E				02	01/2014	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2014/1	4/3	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2014	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2014/1	4/4	Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2014	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7		Dinamização de Projetos de Cooperação																	
01	002	2015/7	1	Projetos de Cooperação																	
01	002	2015/7	1/1	Deslocações e Estadas	00 020213					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7	1/2	Seminários	00 020216					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7	1/3	Comunicação e Divulgação	00 020217					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7	1/4	Aquisição de Bens	00 020121					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7	1/5	Aquisição de Serviços	00 020225					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2015/7	1/6	Estudos Pareceres e Consultoria	00 020214					02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100	400
01	002	2016/1		Execução do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Região de Coimbra																	



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes						
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)			
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																				
<b>01 002</b>				<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																				
01 002	2016/1	1		Modernização Administrativa																				
01 002	2016/1	1/1		Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2016	12/2019	0		200	200		200	200	200			800	
01 002	2016/1	1/2		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	1/3		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	1/4		Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		20.000	20.000		40.000	40.000	40.000			140.000	
01 002	2016/1	1/5		Outros Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	2		Eficiência Energética																				
01 002	2016/1	2/1		Iluminação Pública - Intervenções de Instalação de Telegestão e Telecontrolo	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	2/2		Levantamento e Diagnóstico a Nível Municipal	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	4		8.018	8.018		16.036	16.036	16.036			56.126	
01 002	2016/1	2/3		Consultoria para Operacionalização do Plano	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	4		10.000	10.000		20.000	20.000	20.000			70.000	
01 002	2016/1	2/4		Auditorias e Plano de Ação	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		1.000	1.000		2.000	2.000	2.000			7.000	
01 002	2016/1	2/8		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	2/9		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	2/10		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0		200	200		200	200	200			800	
01 002	2016/1	3		Proteção, Qualificação, Valorização e Ordenamento dos Recursos Naturais/ Prevenção e Gestão de Riscos																				
01 002	2016/1	3/1		Plano Intermunicipal de Adaptação às Alterações Climáticas	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		10.000	10.000		20.000	20.000	20.000			70.000	
01 002	2016/1	3/2		Plano Intermunicipal de Gestão de Riscos	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		10.000	10.000		20.000	20.000	20.000			70.000	
01 002	2016/1	3/4		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	3/5		Locação de Software	00 020205	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	3/6		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	4		Rede de Oferta Turística em Espaços Naturais																				
01 002	2016/1	4/1		Criação de Rotas	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		1.000	1.000		2.000	2.000	2.000			7.000	
01 002	2016/1	4/3		Capacitação dos Agentes da Rede	00 020220	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	4/4		Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	4/5		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	4/6		Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	
01 002	2016/1	5		Gestão de Sistemas de Incentivos à Iniciativa Empresarial																				
01 002	2016/1	5/1		Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2016	12/2019	0		1.000	1.000		2.000	2.000	2.000			7.000	
01 002	2016/1	5/2		Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200			700	



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>				<b>Funções Gerais</b>																		
<b>01</b>	<b>002</b>			<b>Portugal 2020 e Outros Programas</b>																		
01	002	2016/1	5/3	Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2016	12/2019	0		500	500		1.000	1.000	1.000		3.500
01	002	2016/1	5/4	Comunicação e Divulgação	00	020217	O			02	01/2016	12/2019	0		1.000	1.000		2.000	2.000	2.000		7.000
01	002	2016/1	5/5	Seminários	00	020216	O			02	01/2016	12/2019	0		500	500		1.000	1.000	1.000		3.500
01	002	2016/1	6	Redução da Pobreza, Exclusão Social e Desemprego																		
01	002	2016/1	6/1	Plano Intermunicipal	00	020214	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	6/2	Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	6/3	Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	6/4	Comunicação e Divulgação	00	020217	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	6/5	Seminários	00	020216	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7	Inclusão Ativa - Prom da Iguald de Oportu, Participação Ativa e Empregabilidade																		
01	002	2016/1	7/1	Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/2	Serviços Especializados	00	020220	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/3	Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/4	Atribuição de Prémios	00	020115	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/5	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/6	Promoção e Marketing	00	020217	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	7/7	Seminários e Organização de Eventos	00	020216	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	8	Redução e Prevenção do Abandono Escolar																		
01	002	2016/1	8/1	Aquisição de Serviços para Levantamento de Diagnóstico	00	020214	O			02	01/2015	12/2019	3		4.600	4.600						4.600
01	002	2016/1	8/2	Serviços de Consultadoria	00	020214	A			02	01/2016	12/2019	0		10.000	10.000		20.000	20.000	20.000		70.000
01	002	2016/1	8/3	Aquisição de Bens	00	020121	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	8/4	Aquisição de Serviços	00	020225	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	8/5	Comunicação e Divulgação	00	020217	O			02	01/2016	12/2019	0		100	100		200	200	200		700
01	002	2016/1	8/6	Seminários	00	020216	O			02	01/2016	12/2019	0		1.000	1.000		2.000	2.000	2.000		7.000
01	002	2016/1	9	Plano de Operacionalização do ITI																		
01	002	2016/1	9/1	Serviços de Consultadoria	00	020214	O			02	01/2015	12/2019	3		23.470	23.470						23.470
<b>Totais do Programa 002:</b>														0	229.933	229.933	0	175.056	175.056	175.056	0	755.101
<b>01</b>	<b>003</b>			<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																		
01	003	2015/8		Redução de Custos de Contexto, Modernização Administrativa																		



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas									
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)	Outros (h)			
01				<b>Funções Gerais</b>																				
01	003			<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>																				
01	003	2015/8	1	Central de Compras Eletrónica																				
01	003	2015/8	1/1	Publicitações	00	020217																		
01	003	2015/8	1/2	Trabalhos Especializados	00	020220																		
01	003	2015/8	1/3	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/8	2	Harmonização Regulamentar																				
01	003	2015/8	2/1	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/8	2/2	Aquisição de Bens	00	020121																		
01	003	2015/8	3	Consultoria e Auditoria Interna Intermunicipal																				
01	003	2015/8	3/1	Aquisição de Bens	00	020121																		
01	003	2015/8	3/2	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214																		
01	003	2015/8	3/3	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/8	4	Qualificação dos Recursos Humanos																				
01	003	2015/8	4/1	Locação de Material de Informática	00	020205																		
01	003	2015/8	4/2	Trabalhos Especializados	00	020220																		
01	003	2015/8	4/3	Consultadoria	00	020214																		
01	003	2015/8	4/4	Locação de Salas	00	020204																		
01	003	2015/8	4/5	Material Promocional e de Divulgação	00	020217																		
01	003	2015/8	4/6	Material Didático	00	020108																		
01	003	2015/8	4/7	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/8	4/8	Aquisição de Bens	00	020121																		
01	003	2015/8	5	Dinamização de Outros Serviços Comuns																				
01	003	2015/8	5/1	Aquisição de Bens	00	020121																		
01	003	2015/8	5/2	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/8	5/3	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00	020214																		
01	003	2015/8	5/4	Material Promocional e de Divulgação	00	020217																		
01	003	2015/9		Desenvolvimento de Projetos Intermunicipais																				
01	003	2015/9	1	Proteção Civil																				
01	003	2015/9	1/1	Outros Bens	00	020121																		
01	003	2015/9	1/2	Aquisição de Serviços	00	020225																		
01	003	2015/9	2	Agenda Intermunicipal de Eventos Culturais e Desportivos																				
01	003	2015/9	2/1	Aquisição de Serviços	00	020225																		



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01</b>															<b>Funções Gerais</b>							
<b>01 003</b>															<b>Reforço da Competitividade num Território Inclusivo e S</b>							
01	003	2015/9	2/2	Promoção e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	100	100	100		310		
01	003	2015/9	3	Programa de Teleassistência																		
01	003	2015/9	3/1	Locação de Bens	00 020208	O				02	01/2015	12/2019	4	2.900	2.900	100	100	100		3.200		
01	003	2015/9	3/2	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	100	100	100		310		
01	003	2015/9	4	Outros Projetos																		
01	003	2015/9	4/1	Serviços de Consultoria	00 020214	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/9	4/2	Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/9	4/3	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/9	4/4	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/10		Descentralização de Competências da Administração Central																		
01	003	2015/10	1	Descentralização de Competências																		
01	003	2015/10	1/1	Serviços de Consultadoria	00 020214	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/10	1/2	Comunicação e Divulgação	00 020217	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/10	1/3	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	003	2015/10	1/4	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2015	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
Totais do Programa 003:														0	75.585	75.585	0	16.815	58.020	16.815	0	167.235
<b>01 004</b>															<b>Promoção do Território e Captação de Investimento</b>							
01	004	2009/12		Funcionamento da CIM Região de Coimbra - Coordenação Geral e Serviços Administrativos																		
01	004	2009/12	1	Funcionamento da CIM																		
01	004	2009/12	1/1	Aquisição de Bens	00 020121	O				02	01/2009	12/2019	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000		4.000		
01	004	2009/12	1/2	Material de Escritório	00 020108	O				02	01/2009	12/2019	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		8.000		
01	004	2009/12	1/3	Encargos das Instalações	00 020201	O				02	01/2009	12/2019	0	10	10	10	10	10		40		
01	004	2009/12	1/4	Locação de Edifícios	00 020204	O				02	01/2009	12/2019	3	20.000	20.000	19.500	19.500	19.500		78.500		
01	004	2009/12	1/5	Locação de Material de Transporte	00 020206	O				02	01/2009	12/2019	3	13.300	13.300	10.000	10.000	10.000		43.300		
01	004	2009/12	1/6	Comunicações	00 020209	O				02	01/2009	12/2019	3	7.600	7.600	3.000	3.000	3.000		16.600		
01	004	2009/12	1/7	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria	00 020214	O				02	01/2009	12/2019	0	8.900	8.900	4.428	4.428	4.428		22.184		
01	004	2009/12	1/8	Assistência Técnica	00 020219	O				02	01/2009	12/2019	3	6.400	6.400	2.000	2.000	2.000		12.400		
01	004	2009/12	1/9	Outros Trabalhos Especializados	00 020220	O				02	01/2009	12/2019	0	594	594	1.000	1.000	1.000		3.594		
01	004	2009/12	1/10	Aquisição de Serviços	00 020225	O				02	01/2009	12/2019	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000		4.000		



(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Ação				AC	AA	FC		Início	Fim			2016		Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2017 (e)	2018 (f)	2019 (g)		Outros (h)
<b>01 Funções Gerais</b>																						
<b>01 004 Promoção do Território e Captação de Investimento</b>																						
01	004	2015/11		Promoção do Território, Captação e Apoio ao Investimento																		
01	004	2015/11	1	Promoção do Espírito Empresarial da Região de Coimbra																		
01	004	2015/11	1/1	Aquisição de Bens			00	020121	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	1/2	Atribuição de Prémios			00	020115	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	1/3	Serviços de Transporte			00	020210	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	1/4	Seguros			00	020212	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	1/5	Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria			00	020214	O	02	01/2015	12/2019	1	89.200	89.200		89.075	100	100		178.475	
01	004	2015/11	1/6	Seminários e Outros Eventos			00	020216	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	1/7	Promoção e Divulgação			00	020217	O	02	01/2015	12/2019	0	6.150	6.150		100	100	100		6.450	
01	004	2015/11	1/8	Trabalhos Especializados			00	020220	O	02	01/2015	12/2019	0		400	400		100	100	100		700
01	004	2015/11	1/9	Aquisição de Serviços			00	020225	O	02	01/2015	12/2019	0		100	100		100	100	100		400
01	004	2015/11	2	Organização e Participação em Feiras, Seminários e Outras Iniciativas Promocionais																		
01	004	2015/11	2/1	Aquisição de Bens			00	020121	O	02	01/2015	12/2019	0	1.000	1.000		100	100	100		1.300	
01	004	2015/11	2/2	Aquisição de Outros Serviços			00	020225	O	02	01/2015	12/2019	4	5.950	5.950		1.000	1.000	1.000		8.950	
01	004	2015/11	2/3	Comunicação e Divulgação			00	020217	O	02	01/2015	12/2019	0	2.000	2.000		1.000	1.000	1.000		5.000	
01	004	2015/11	2/4	Participação em Feiras e Eventos			00	020225	O	02	01/2015	12/2019	0	7.500	7.500		100	100	100		7.800	
01	004	2015/11	2/5	Organização de Feiras e Eventos			00	020216	O	02	01/2015	12/2019	3	5.100	5.100		3.000	3.000	3.000		14.100	
01	004	2015/11	2/6	Stand Institucional			00	020225	O	02	01/2015	12/2019	4	5.500	5.500		5.000	5.000	5.000		20.500	
Totais do Programa 004:														0	184.204	184.204	0	144.013	55.038	55.038	0	438.293
Totais do Objetivo 01:														0	549.822	549.822	0	355.524	307.754	266.549	0	1.479.649
Total Geral:														0	549.822	549.822	0	355.524	307.754	266.549	0	1.479.649

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

## Termo de Encerramento

Os Documentos Previsionais para 2016, da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra, elaborados de acordo com o disposto no DL n.º 54-A/ 99, de 22 de Fevereiro (que aprovou o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais - Pocal) e suas posteriores alterações legais, importam, tanto na Receita como na Despesa, em 1.508.000,00€ (um milhão, quinhentos mil e oito euros).

Estes documentos serão presentes à reunião ordinária do Conselho Intermunicipal de \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ e posteriormente à reunião da Assembleia Intermunicipal de \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_, para efeitos do disposto na alínea b), do artigo 84.º, da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.

Coimbra, 14 de outubro de 2015

O 1.º Secretário Executivo Intermunicipal

Jorge M. Teixeira Bento

<p>O Conselho Intermunicipal</p> <p>Aprovado por maioria / unanimidade</p> <p>Em ___ de _____ de _____</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>A Assembleia Intermunicipal</p> <p>Aprovado por maioria / unanimidade</p> <p>Em ___ de _____ de _____</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## Anexos



## Anexo 1 - Órgãos da CIM Região de Coimbra

De acordo com o previsto no artigo n.º 82.º do anexo da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro na sua atual redação, os órgãos da CIM Região de Coimbra são a Assembleia Intermunicipal, o Conselho Intermunicipal, o Secretariado Executivo Intermunicipal e o Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal.

### Assembleia Intermunicipal

A Assembleia Intermunicipal é constituída por membros de cada Assembleia Municipal, eleitos de forma proporcional de acordo com o número de eleitores que constituem cada Município.

Presidente	Fernando Luís de Almeida Torres Marinho	AM Coimbra
Vice-Presidente	Fernando dos Santos Antunes	AM Penela
Secretário	José Maria Maia Gomes	AM Cantanhede
	Luís da Silva Moreira Gomes	AM Arganil
Representantes	Luís Miguel das Neves Campos	AM Arganil
	Rui Martins Portugal	AM Arganil
	Eugénio Tavares Fróis	AM Arganil
	Adérito Ferreira Machado	AM Cantanhede
	Abel Martins Carapêto	AM Cantanhede
	Manuel Madeira Teixeira	AM Cantanhede
	António Alberto Maló de Abreu	AM Coimbra
	José Manuel Ferreira da Silva	AM Coimbra
	Manuel Vaz Pires da Rocha	AM Coimbra
	Miguel Jorge Pignatelli de A. Queiroz <sup>9</sup>	AM Coimbra
	Maria Ângela Duarte C. Pinto Correia	AM Coimbra
	José António Oliveira Bandeirinha	AM Coimbra
	Manuel Augusto Lopes Rebanda	AM Coimbra
	João Filipe Leal	AM Condeixa-a-Nova
	Nuno Manuel Mendes Claro	AM Condeixa-a-Nova
	Maria João Ribeiro Simões	AM Condeixa-a-Nova
	José Manuel Duarte Ventura	AM Condeixa-a-Nova
	Francisco Nuno Costa de Melo Biscaia	AM Figueira da Foz
	Mário João Menezes Paiva	AM Figueira da Foz
	José Manuel Pereira da Costa	AM Figueira da Foz
	Carlos Manuel da Silva Rabadão	AM Figueira da Foz
	Maria Adelaide Gaspar Gonçalves	AM Figueira da Foz
	Luís Manuel Mendes Ribeiro	AM Figueira da Foz
	Renato José dos Santos Vitorino	AM Góis
	Miguel Luís Martins Alves Fortunato	AM Góis
	Amândio José de Oliveira Torres	AM Lousã
	Ana Paula Dias Neves Sançana	AM Lousã
	João Pedro Ferreira Pereira de Melo	AM Lousã

<sup>9</sup> Aguarda-se nomeação de substituto, por motivo de falecimento.

	Orlando António Lopes Ferreira	AM Lousã
	Pedro Nunes	AM Mira
	Telma Milene Megueta Salvador	AM Mira
	Fernando de Jesus Regateiro	AM Mira
	Paulo Jorge dos Santos Grego	AM Mira
	Daniela de Melo Esteves Salgado	AM Mealhada
	Isabel Dias Santiago	AM Mealhada
	Artur Manuel S. dos Santos Dinis	AM Mealhada
	Nuno Miguel Serveira de Melo	AM Mealhada
	João Germano Mourato Leal Pinto	AM Miranda do Corvo
	Maria de Fátima Simões R. do Vale Ferreira	AM Miranda do Corvo
	Hugo Pedro Cabral Fernandes	AM Miranda do Corvo
	Celeste Pereira Dias Cardoso	AM Miranda do Corvo
	Fernando Jorge dos Ramos	AM Montemor-o-Velho
	Carlos Lucas Correia	AM Montemor-o-Velho
	Ana Cristina Silva Jorge	AM Montemor-o-Velho
	Luís Manuel Barbosa Leal	AM Montemor-o-Velho
	Afonso Sequeira Abrantes	AM Mortágua
	Alcina Maria Gomes Saraiva	AM Mortágua
	José Manuel Matos Carvalho	AM Mortágua
	Romão Afonso Pereira	AM Mortágua
	Carlos Manuel Vieira Mendes	AM Oliveira do Hospital
	António Raúl Dinis Costa	AM Oliveira do Hospital
	André Duarte Pereira	AM Oliveira do Hospital
	José Ferreira da Cruz Loureiro	AM Oliveira do Hospital
	Ricardo Miguel Vicente Serra	AM Pampilhosa da Serra
	Jorge Miguel Neves Pires	AM Pampilhosa da Serra
	Pedro Artur Coimbra	AM Penacova
	Carlos Manuel Santos Sousa	AM Penacova
	António Santos Simões	AM Penacova
	Cristina Maria Nogueira Roma	AM Penacova
	António Manuel Mendes Lopes	AM Penela
	João Eduardo Dias Madeira Gouveia	AM Soure
	Maria Fátima M. C. Nunes	AM Soure
	Arlindo Rui Simões da Cunha	AM Soure
	José Francisco Ferreira Malhão	AM Soure
	Francisco Ivo de Lima Portela	AM Tábua
	Rui Brito Pereira	AM Tábua
	João Carlos Canotilho Lage	AM Tábua



	Fernando Antunes Marques Macedo	AM Tábua
	Ana Lara Henriques Damásio	AM Vila Nova de Poiares
	Fernando Manuel Rosa Pedroso	AM Vila Nova de Poiares

### Conselho Intermunicipal

Nos termos definidos no artigo 88º da Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro, o Conselho Intermunicipal (CI) é constituído pelos Presidentes das dezanove Câmaras Municipais dos Municípios que integram a CIM Região de Coimbra. Os trabalhos do Conselho Intermunicipal são dirigidos pelos seguintes elementos:

Presidente do Conselho Intermunicipal	Presid. CM Figueira da Foz	João Albino Rainho Ataíde das Neves
Vice-Presidente	Presid. CM Arganil	Ricardo João Barata Pereira Alves
Vice-Presidente	Presid. CM Oliveira do Hospital	José Carlos Alexandrino Mendes
Membros	Presid. CM Cantanhede	João Carlos Vidaurre Pais de Moura
	Presid. CM Coimbra	Manuel Augusto Soares Machado
	Presid. CM Condeixa-a-Nova	Nuno Miguel Martins Rondão Moita Costa
	Presid. CM Góis	Maria de Lurdes de Oliveira Castanheira
	Presid. CM Lousã	Luís Miguel Correia Antunes
	Presid. CM Mira	Raúl José Reis Soares Almeida
	Presid. CM Mealhada	Rui Manuel Leal Marqueiro
	Presid. CM Miranda do Corvo	António Miguel Costa Baptista
	Presid. CM Montemor-o-Velho	Emílio Augusto Ferreira Torrão
	Presid. CM Mortágua	José Júlio Henriques Norte
	Presid. CM Pampilhosa da Serra	José Alberto Pacheco Brito Dias
	Presid. CM Penacova	Humberto José Batista Oliveira
	Presid. CM Penela	Luís Filipe da Silva Lourenço Matias
	Presid. CM Soure	Mário Jorge da Costa Rodrigues Nunes
	Presid. CM Tábua	Mário Almeida Loureiro
Presid. CM V N Poiares	João Miguel Sousa Henriques	

### Secretariado Executivo Intermunicipal

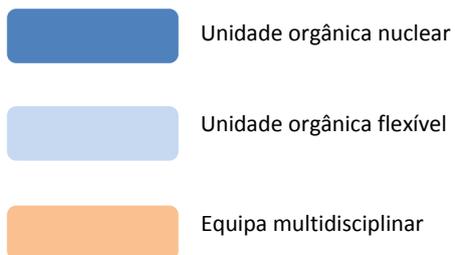
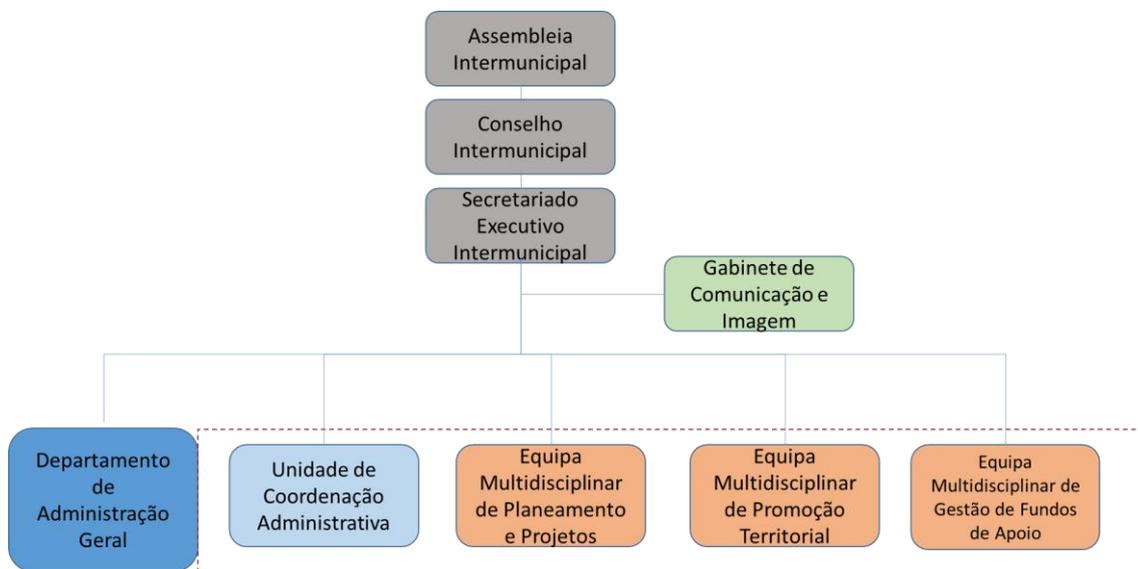
Em cumprimento do artigo 93º da Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro, o Secretariado Executivo Intermunicipal da CIM Região de Coimbra é constituído por um Primeiro-secretário Executivo Intermunicipal, Jorge Manuel da Conceição Teixeira Bento, aprovado à pluralidade de votos pelo Conselho Intermunicipal e aprovado em votação pela Assembleia Intermunicipal.

### Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal

O Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal (CEDI) é um órgão de natureza consultiva destinado ao apoio ao processo de decisão dos restantes órgãos da comunidade intermunicipal, anteriormente já apresentados. O CEDI é constituído por representantes das seguintes instituições, entidades e organizações com relevância e intervenção no domínio dos interesses intermunicipais:

Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro	Ana Abrunhosa
Universidade de Coimbra	João Gabriel Silva
Instituto Politécnico de Coimbra	Rui Antunes
Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra	José Martins Nunes
Instituto Pedro Nunes	Maria Teresa Mendes
Centro Distrital do Instituto de Segurança Social	Ramiro Miranda
Direção Regional de Agricultura e Pescas	Adelina Martins
Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas	Paula Sarmento
Administração Regional de Saúde do Centro	José Tereso
Direção Regional de Cultura do Centro	Celeste Amaro
Serviços do Centro da Direção Geral de Estabelecimentos Educativos	Cristina Oliveira
Turismo Centro de Portugal	Pedro Machado
Deleg. Reg. do Centro do Instituto do Emprego e Formação Profissional	Pedro Amaro
Direção Regional da Administração da Região Hidrográfica do Centro	Celina Carvalho
Conselho Empresarial do Centro	José Manuel Couto
Direção Regional IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação	Francisco Pegado
Direção Regional do Instituto Português do Desporto e da Juventude	José Cardoso
Administração do Porto da Figueira da Foz	Luís Cacho
União das Misericórdias Portuguesas	Manuel de Lemos
União para as Instituições Particulares de Solidariedade Social	Horácio Santiago
Cáritas Diocesana de Coimbra	Luís Costa
Comando Distrital da Polícia de Segurança Pública de Coimbra	Francisco Pedro Teles
Comando Territorial da Guarda Nacional Republicana	João Paulo Seguro
Comando Distrital de Operações de Socorro de Coimbra	Carlos Luís Tavares
Associação Beneficiários da Obra de Fomento Hidroagrícola do Baixo Mondego	António Ferreira de Lima
Associação Nacional de Escolas Profissionais	José Luís Presa
ADICES - Associação de Desenvolvimento Local	Regina Lopes
Associação de Desenvolvimento de Góis e da Beira Serra	Miguel Ventura
Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego	Mário Fidalgo
Associação Terras de Sícó - Associação de Desenvolvimento	David Leandro
Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça	Luís Antunes

## Anexo 2 – Organigrama



## Anexo 3 - Mapa de Pessoal

**MAPA DE PESSOAL - 2016**

Designação	Postos de Trabalho por atividade e por Cargos /Carreiras / Categorias/ Números de Postos de Trabalho					
	Dirigentes		Técnico Superior		Assistente Técnico	
	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Departamento de Administração Geral		1	1		1	
Subtotal		1	1		1	

Designação	Dirigente		Técnico Superior		Assistente Técnico	
	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Unidade de Coordenação Administrativa			1	1	1	
Subtotal			1	1	1	

Designação	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Equipa Multidisciplinar de Planeamento e Projetos				1		
Subtotal				1		

Designação	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Equipa Multidisciplinar de Promoção Territorial				1		
Subtotal				1		

Designação	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Equipa Multidisciplinar dos Fundos de Apoio		1	5			
Subtotal		1	5			

<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
--------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

**MAPA DE PESSOAL - 2016**

(nos termos dos artigo n.º 29 do anexo da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, na sua atual redação)

Unidade Orgânica	Perfil de Competências	Atribuições/ Atividades	Postos de Trabalho por atividade e por Cargos /Carreiras / Categorias/ Números de Postos de Trabalho					
			Dirigentes		Técnico Superior		Assistente Técnico	
			Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Departamento de Administração Geral	>Liderança e gestão de pessoas; >Visão Estratégica; >Conhecimentos especializados e experiência; >Análise da informação e sentido crítico; >Representação e colaboração institucional.	Superintender, de forma articulada e transversal, a prossecução das atribuições das unidades orgânicas assegurando uma gestão integrada dos recursos humanos e materiais; Submeter a despacho do secretariado executivo intermunicipal, devidamente instruídos e informados, os assuntos cuja decisão compete a estes órgãos; Promover a execução das decisões dos órgãos das entidades intermunicipais nas matérias da competência da unidade orgânica que dirigem; Assegurar a representação do Primeiro Secretário nos atos que este determinar; Definir os objetivos de atuação da unidade orgânica que dirigem, tendo em conta os objetivos gerais estabelecidos; Garantir a coordenação das atividades e a qualidade técnica da prestação dos serviços na sua dependência; Gerir, com rigor e eficiência, os recursos humanos, patrimoniais e tecnológicos afetos à sua unidade orgânica, otimizando os meios e adotando medidas que permitam simplificar e acelerar procedimentos e promover a aproximação à sociedade e a outros serviços públicos; Divulgar junto dos trabalhadores os documentos internos e as normas de procedimento a adotar pelo serviço, bem como debater e esclarecer as ações a desenvolver para o cumprimento dos objetivos do serviço, de forma a garantir o empenho e a assunção de responsabilidades por parte dos trabalhadores; Todas as outras competências referidas nas normas em vigor.		1				
	>Orientação para o serviço público; >Planeamento e Organização; >Iniciativa e autonomia; >Relacionamento interpessoal; >Trabalho de equipa e cooperação.	Assessorar o Secretariado Executivo Intermunicipal nos domínios da preparação da sua atuação administrativa e de gestão, recolhendo e tratando a informação para isso necessária; Prestar assessoria e apoio técnico ao desenvolvimento das competências do Conselho Intermunicipal, coadjuvando-o no que se revelar necessário para a prossecução das suas atribuições; Proceder aos estudos e elaborar informações ou pareceres necessários à tomada das decisões que caibam no âmbito da competência própria ou delegada do Secretariado Executivo Intermunicipal, bem como à formulação das propostas a submeter ao Conselho Intermunicipal ou a outros órgãos nos quais o Presidente do Conselho Intermunicipal tenha assento por atribuição legal ou representação institucional da CIM-RC ou do Executivo; Todas as outras competências referidas nas normas em vigor.			1			
	>Orientação para o serviço público; > Conhecimento e experiência; >Organização e método de trabalho; >Iniciativa e autonomia; >Otimização de recursos.	Organizar a agenda e desempenhar tarefas que lhe sejam diretamente atribuídas pelo Secretariado Executivo, dentro do respetivo âmbito de atuação; Promover a divulgação nos serviços, de normas e diretrizes genéricas superiormente aprovadas; Assegurar o apoio administrativo aos restantes órgãos da CIM-RC, designadamente quanto à organização das reuniões e elaboração de atas; Assegurar a receção, registo, classificação, distribuição e expedição da correspondência e demais documentos; Acautelar a gestão do arquivo documental da CIM-RC, organizar e gerir o arquivo inativo; Superintender e assegurar o serviço de receção e telefone; Todas as outras competências referidas nas normas em vigor.					1	
<b>Subtotal</b>				1	1		1	

Unidade Orgânica	Perfil de Competências	Atribuições/ Atividades	Dirigentes		Técnico Superior		Assistente Técnico	
			Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Unidade de Coordenação Administrativa	>Orientação para o serviço público; > Planeamento e Organização; > Iniciativa e autonomia; >Relacionamento interpessoal; >Trabalho de equipa e cooperação.	Criar e manter atualizada a estrutura do plano de contas de acordo como o POCAL; Assegurar o funcionamento do sistema de contabilidade os documentos de suporte; Elaborar e garantir a entrega dos documentos de prestação de contas individuais da CIM-RC, nos prazos legalmente previstos; Colaborar na elaboração da proposta de Orçamento e das Grandes Opções do Plano, nas alterações e revisões necessárias, bem como na elaboração do Relatório de Gestão; Gerir e otimizar os recursos financeiros da CIM-RC, designadamente através do planeamento mensal dos compromissos e dos pagamentos; Controlar e articular a execução orçamental, designadamente através de cabimento de verbas e controlo das dotações orçamentais; Remeter ao Tribunal de Contas, nos termos da lei, as contas da CIM RC, bem como os documentos que careçam da respetiva apreciação; Assegurar o reporte periódico de informação para organismos do Estado e garantir o dever de informação e publicação exigidos pela legislação em vigor e todas as outras competências referidas nas normas em vigor.			1	1		
	>Orientação para o serviço público; > Conhecimento e experiência; >Organização e método de trabalho; >Iniciativa e autonomia; >Otimização de recursos.	Arrecadar todas as receitas virtuais e eventuais; Efetuar o pagamento de todos os documentos de despesa; Processar os vencimentos e outros abonos de pessoal e enviá-los à Contabilidade para que procedam aos respetivos pagamentos; Elaborar o mapa de férias do pessoal; Executar outros trabalhos, mapas, estatísticas ou informações necessárias à gestão de recursos humanos; Organizar e manter atualizado o cadastro do pessoal; Proceder ao controlo das aquisições, nomeadamente quanto à vigilância dos prazos e condições contratuais; Proceder às aquisições necessárias, respeitando o disposto na legislação em vigor; Organizar o processo de aquisição de bens e serviços; Promover a uniformização e normalização dos bens de consumo; Emitir pareceres de adjudicação de aquisições necessárias, após a realização de consultas/convites; Assegurar o apoio administrativo aos júris, no âmbito de processos de empreitada e de aquisição de bens e serviços; outras competências referidas nas normas em vigor					1	
<b>Subtotal</b>					1	1	1	

Unidade Orgânica	Perfil de Competências	Atribuições/ Atividades	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
			Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
Equipa Multidisciplinar de Planeamento e Projetos	>Orientação para o serviço público; > Planeamento e Organização; > Iniciativa e autonomia; >Relacionamento interpessoal; >Trabalho de equipa e cooperação.	Estudar e implementar projetos que promovam economia de escala ao nível intermunicipal; Coordenar e gerir redes intermunicipais de inovação, informação geográfica, transportes, monitorização e controlo da qualidade dos meios naturais, promoção do espaço geográfico, articulação e compatibilização de objetivos e iniciativas municipais e governamentais de redes de acessibilidades e de equipamentos e infraestruturas; Promover a execução dos projetos de desenvolvimento económico e social de ordenamento do território, conservação da natureza, recursos naturais, elaborar e monitorizar instrumentos de planeamento, ao nível do ambiente, do desenvolvimento regional, de mobilidade e transporte; Conceber e coordenar projetos nas diferentes áreas de intervenção municipal e outras competências referidas nas normas em vigor.				1		
<b>Subtotal</b>						1		

Unidade Orgânica	Perfil de Competências	Atribuições/ Atividades	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
			Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
<b>Equipa Multidisciplinar de Promoção Territorial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;Orientação para o serviço público;</li> <li>&gt; Planeamento e Organização;</li> <li>&gt; Iniciativa e autonomia;</li> <li>&gt;Relacionamento interpessoal;</li> <li>&gt;Trabalho de equipa e cooperação.</li> </ul>	Dinamizar a cooperação intermunicipal e assegurar a articulação entre instituições da administração direta e indireta do Estado, autarquias locais e entidades equiparadas, contribuindo para a integração do espaço sub-regional e para o reforço da sua competitividade interna e externa com base em estratégias de desenvolvimento sustentável de níveis sub-regional e local; Promover a articulação com os agentes no território, das políticas de desenvolvimento regional, implementadas pela CIM-RC; Apoiar a promoção da oferta turística comunitária no mercado interno e colaborar com os órgãos centrais de turismo com vista a sua promoção externa; Assegurar a implementação da Gestão da Rede de Empreendedorismo Intermunicipal da Região de Coimbra, promovendo os contactos com os Municípios associados, com os potenciais empreendedores; Organizar e participar na organização de seminários, colóquios e outros eventos de interesse para a CIM-RC e para os Municípios Associados; Constituir redes intermunicipais de partilha de informação e reforço das capacidades e competências intermunicipais; Todas as outras competências referidas nas normas em vigor.				1		
<b>Subtotal</b>						1		

Unidade Orgânica	Perfil de Competências	Atribuições/ Atividades	Chefe de Equipa		Técnico Superior		Assistente Técnico	
			Provido	Por Prover	Provido	Por Prover	Provido	Por Prover
<b>Equipa Multidisciplinar dos Fundos de Apoio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;Liderança e gestão de pessoas</li> <li>&gt; Planeamento e Organização;</li> <li>&gt;Conhecimentos especializados e experiência</li> <li>&gt; Análise da Informação e sentido crítico;</li> <li>&gt;Relacionamento interpessoal.</li> </ul>	Garantir o desenvolvimento das atribuições cometidas à unidade funcional que dirige; definir normas e procedimentos técnicos nas suas áreas de competência; Assegurar a qualidade técnica do trabalho produzido na sua unidade orgânica e garantir o cumprimento dos prazos adequados à eficaz prestação do serviço, tendo em conta a satisfação do interesse dos destinatários; Efetuar o acompanhamento profissional no local de trabalho, apoiando e motivando os funcionários e proporcionando-lhes os adequados conhecimentos e aptidões profissionais necessários ao exercício do respetivo posto de trabalho, bem como os procedimentos mais adequados ao incremento da qualidade do serviço a prestar; Divulgar junto dos funcionários os documentos internos e as normas de procedimento a adotar pelo serviço, bem como debater e esclarecer as ações a desenvolver para cumprimento dos objetivos do serviço, de forma a garantir o empenho e a assunção de responsabilidades por parte dos funcionários.		1				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;Orientação para o serviço público;</li> <li>&gt; Planeamento e Organização;</li> <li>&gt; Iniciativa e autonomia;</li> <li>&gt;Relacionamento interpessoal;</li> <li>&gt;Trabalho de equipa e cooperação.</li> </ul>	Garantir a gestão eficiente dos fundos comunitários no âmbito de contratualizações e assegurar o cumprimento dos contratos de delegação de competências; Apreciar a aceitabilidade e o mérito das candidaturas a financiamento pelos Programas Operacionais (PO), assegurando designadamente que as operações são selecionadas em conformidade com os critérios aplicáveis; Assegurar que são cumpridas as condições necessárias de cobertura orçamental das operações; Assegurar a organização dos processos de candidaturas de operações ao financiamento pelos PO; Garantir o cumprimento das normativas aplicáveis, designadamente nos domínios da concorrência, da contratação pública, dos auxílios estatais, do ambiente e da igualdade de oportunidades; Verificar a elegibilidade das despesas, identificando e justificando a natureza e o montante das despesas elegíveis e não elegíveis previstas nas candidaturas; Assegurar que os beneficiários e os outros organismos abrangidos pela execução das operações mantêm um sistema contabilístico separado ou um código contabilístico adequado para todas as transações relacionadas com a operação sem prejuízo das normas contabilísticas nacionais; Garantir o cumprimento das diretrizes, orientações e recomendações formuladas pelas demais autoridades nacionais e comunitárias competentes; Acompanhar e monitorizar a execução técnica e material das operações cofinanciadas e validar os respetivos relatórios; Garantir a conformidade dos pedidos de pagamento e correspondentes elementos de suporte e de subscrição dos respetivos termos de responsabilidade, bem como outras competências referidas nas normas em vigor..			5			
<b>Subtotal</b>				1	5			



## **Anexo 4 - Mapa com o total das responsabilidades financeiras resultantes de compromissos plurianuais**

**DECLARAÇÃO**

Jorge Manuel da Conceição Teixeira Bento, 1.º Secretário Executivo da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra, declara que, para efeitos do disposto no n.º 3 do artigo 42.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, o total das responsabilidades financeiras resultantes de compromissos plurianuais ascende a:

<b>Ano</b>	<b>Total de Compromissos Plurianuais</b>
2016	163.851,67 €
2017	53.336,87 €
2018	5.629,14 €
2019 e Seguintes (acumulado)	0,00€
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>222.817,68€</b>

Por ser verdade, passo a presente declaração que vai ser assinada por mim e autenticada com Selo Branco, em uso, na Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra.

Coimbra, 14 de outubro de 2015

O 1º Secretário Executivo Intermunicipal  
da CIM Região de Coimbra,

Jorge M. Teixeira Bento



## **Anexo 5 - Declaração da não existência de entidades controladas**



## DECLARAÇÃO

Jorge Manuel da Conceição Teixeira Bento, 1.º Secretário Executivo da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra, declara que, para efeitos do disposto no n.º 2 do artigo 42.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, a Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra não detém participações em quaisquer entidades.

Por ser verdade, passo a presente declaração que vai ser assinada por mim e autenticada com o Selo Branco, em uso, na Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra

Coimbra, 14 de outubro de 2015

O 1º Secretário Executivo Intermunicipal  
da CIM Região de Coimbra,

Jorge M. Teixeira Bento